

૨૦૩
વધુ

મુંબઈથી પ્રસિદ્ધ થતું ■ સ્થાપના: ૧ જુલાઈ ૧૯૨૨ ■ પુસ્તક: ૨૦૩ ■ Volume 67 ■ Issue 302 ■ વિકાસ સંખ્યા ૨૦૮૧
■ માર્ગશીર વદ - ૫ ■ મુંબઈ ■ MUMBAI SAMACHAR ■ www.bombaysamachar.com ■ 20 December 2024, Friday ■ REGD.No. MCS/058/2024-26

R.N.I. No. 1563/1957

શુક્રવાર, ૨૦ ડિસેમ્બર ૨૦૨૪, કિંમત ₹ ૧૦.૦૦

મેટની પૂર્તિ

LIKE & FOLLOW:  /Mumbaisamachar4u

THIS IS A PUBLIC ANNOUNCEMENT FOR INFORMATION PURPOSES ONLY AND IS NOT A PROSPECTUS ANNOUNCEMENT AND DOES NOT CONSTITUTE AN INVITATION OR OFFER TO ACQUIRE, PURCHASE OR SUBSCRIBE TO SECURITIES. NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION DIRECTLY OR INDIRECTLY OUTSIDE INDIA.

Initial Public Offer of equity shares on the main board of BSE Limited ("BSE") and National Stock Exchange of India Limited ("NSE", and together with BSE, the "Stock Exchanges") in compliance with Chapter II of the Securities and Exchange Board of India (Issue of Capital and Disclosure Requirements) Regulations, 2018, as amended ("SEBI ICDR Regulations").



(Please scan this QR
Code to view the RHP and
the Abridged Prospectus)

CONCORD ENVIRO SYSTEMS LIMITED

Our Company was originally incorporated as "Concord Enviro Systems Private Limited" under the provisions of the Companies Act, 1956 pursuant to a certificate of incorporation dated July 1, 1999, issued by the Registrar of Companies, Maharashtra at Mumbai ("RoC"). The name of our Company was subsequently changed to "Concord Enviro Systems Limited", upon conversion into a public company, pursuant to a board resolution dated May 23, 2022, and a fresh certificate of incorporation was issued by the RoC consequent upon change of name on conversion to public limited company on June 9, 2022. For details in relation to change in name and the address of the registered office of our Company, see "History and Certain Corporate Matters" on page 281 of the red herring prospectus dated December 14, 2024 ("RHP" or "Red Herring Prospectus") filed with the RoC.

Registered and Corporate Office: 101, HDIL Towers, Anant Kanekar Marg, Bandra (East), Mumbai - 400051, Maharashtra, India. Contact Person: Priyanka Aggarwal, Company Secretary and Compliance Officer; Telephone: +91 (22) 6704 9000

E-mail: cs@concordenviro.in; Website: www.concordenviro.in; Corporate Identity Number: U45209MH1999PLC120599

INITIAL PUBLIC OFFERING OF UP TO [•] EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH ("EQUITY SHARES") OF OUR COMPANY FOR CASH AT A PRICE OF ₹ [•] PER EQUITY SHARE INCLUDING A SHARE PREMIUM OF ₹ [•] PER EQUITY SHARE ("OFFER PRICE") AGGRAGATING UP TO ₹ [•] MILLION (THE "OFFER") COMPRISING A FRESH ISSUE OF UP TO [•] EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH AGGRAGATING UP TO ₹ 1,750.00 MILLION BY OUR COMPANY ("FRESH ISSUE") AND AN OFFER FOR SALE OF UP TO 4,640,888 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH ("THE OFFERED SHARES") COMPRISING OF UP TO 4,186,368 EQUITY SHARES BY AF HOLDINGS, UP TO 150,600 EQUITY SHARES BY PRAYAS GOEL, UP TO 150,500 EQUITY SHARES BY PRERAK GOEL, UP TO 29,500 EQUITY SHARES BY NAMRATA GOEL, UP TO 31,500 EQUITY SHARES BY NIDHI GOEL AND UP TO 92,420 EQUITY SHARES BY PUSHPA GOEL AGGRAGATING UP TO ₹ [•] MILLION (THE "SELLING SHAREHOLDERS" AND SUCH OFFER, THE "OFFER FOR SALE"). THE OFFER WILL CONSTITUTE [•] % OF THE POST-OFFER PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL OF OUR COMPANY.

DETAILS OF OFFER FOR SALE BY THE SELLING SHAREHOLDERS AND WEIGHTED AVERAGE COST OF ACQUISITION PER EQUITY SHARE

NAME OF SELLING SHAREHOLDER	TYPE	NUMBER OF EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 OFFERED	WEIGHTED AVERAGE COST OF ACQUISITION PER EQUITY SHARE ⁽¹⁾ (IN ₹)
AF Holdings	Investor Selling Shareholder	Up to 4,186,368 Equity Shares of face value of ₹ 5 each aggregating up to ₹ [•] million	183.82
Prayas Goel	Promoter Selling Shareholder	Up to 150,600 Equity Shares of face value of ₹ 5 each aggregating up to ₹ [•] million	0.15
Prerak Goel	Promoter Selling Shareholder	Up to 150,500 Equity Shares of face value of ₹ 5 each aggregating up to ₹ [•] million	0.23
Pushpa Goel	Promoter Group Selling Shareholder	Up to 92,420 Equity Shares of face value of ₹ 5 each aggregating up to ₹ [•] million	0.35
Nidhi Goel	Promoter Group Selling Shareholder	Up to 31,500 Equity Shares of face value of ₹ 5 each aggregating up to ₹ [•] million	0.28
Namrata Goel	Promoter Group Selling Shareholder	Up to 29,500 Equity Shares of face value of ₹ 5 each aggregating up to ₹ [•] million	0.30

(1)As certified by Shah & Mantri, Chartered Accountants, pursuant to their certificate dated December 14, 2024.

We are a provider of water and wastewater treatment and reuse solutions, including zero liquid discharge technology. We have in-house capabilities to develop solutions across the entire value chain including designing, manufacturing, installation and commissioning, operations and maintenance and digitalization solutions including IoT.

The Offer is being made through the Book Building Process in accordance with Regulation 6(1) of the SEBI ICDR Regulations

QIB Portion: Not more than 50% of the Offer | Non-Institutional Portion: Not less than 15% of the Offer | Retail Portion: Not less than 35% of the Offer

PRICE BAND: ₹ 665 TO ₹ 701 PER EQUITY SHARE OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH.

THE FLOOR PRICE AND THE CAP PRICE ARE 133.00 TIMES AND 140.20 TIMES

THE FACE VALUE OF THE EQUITY SHARES, RESPECTIVELY.

BIDS CAN BE MADE FOR A MINIMUM OF 21 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH

AND IN MULTIPLES OF 21 EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 5 EACH THEREAFTER.

THE PRICE TO EARNINGS RATIO BASED ON DILUTED EPS FOR FISCAL 2024

AT THE UPPER END OF THE PRICE BAND IS 30.79 TIMES

In accordance with the recommendation of the committee of Independent Directors of our Company, pursuant to their resolution dated December 14, 2024, the above provided price band is justified based on quantitative factors/ KPIs disclosed in the 'Basis for Offer Price' section of the RHP vis-a-vis the weighted average cost of acquisition ("WACA") of primary and secondary transaction(s), as applicable, disclosed in 'Basis for Offer Price' section on page 150 of the RHP.

In making an investment decision and purchase in the Offer, potential investors must only rely on the information included in the RHP and the terms of the Offer, including the merits and risks involved and not rely on any other external sources of information about the Offer available in any manner.

In relation to Price Band, potential investors should only refer to this price band advertisement for the Offer and should not rely on any media articles/reports in relation to the valuation of our Company as these are not endorsed, published or confirmed either by our Company or by the BRLMs.

RISKS TO INVESTORS

(For details refer to section titled "Risk Factors" on page 31 of the RHP)

1. Dependence on Manufacturing Facilities

The company's operations depend heavily on manufacturing facilities in Vasai, Maharashtra and Sharjah UAE, during Fiscal 2024 and the five months ended August 31, 2024 respectively, with total operating costs of ₹1,312.26 million and ₹861.68 million respectively. Risks such as equipment breakdowns, industrial accidents, or utility disruptions could lead to delays and increased repair costs, impacting operational efficiency.

2. Low-Capacity Utilization

The capacity utilization at the Vasai facility for modules was 24.92% in the five-month period ended August 31, 2024, compared to 40.18% in Fiscal 2024 and 38.00% in Fiscal 2023. Similarly, the Sharjah facility's utilization for modules dropped to 20.64% in the five-month period ended August 31, 2024 from 30.82% in Fiscal 2024 and 37.12% in Fiscal 2022. Persistent under-utilization increases fixed costs, reducing profitability and competitive positioning.

3. Customer Concentration

The top 10 customers contributed 54.69% of revenue in the five-month period ended August 31, 2024, and 55.95% in Fiscal 2024. A significant dependency exists on a few clients, and any cancellations or delays in projects could materially affect financial performance and cash flows.

4. Seasonal Sales Fluctuations

Sales of systems and plants are concentrated in the last quarter of the fiscal year, with capacity utilization lowest in Q1 2025. This uneven distribution leads to inefficiencies, lower utilization in the

first three quarters, and cash flow management challenges.

5. Raw Material Dependency

Raw material costs accounted for 50.68% of our expenses (₹1,046.95 million) in the five-month period ended August 31, 2024, compared to 55.94% in Fiscal 2024. Additionally, 54.34% of raw materials, for the five-month period ended August 31, 2024, were sourced internationally, exposing the company to supply chain risks, price fluctuations, and currency volatility.

6. OFS Proceeds, i.e. 65.02% of the Offer will not be received by the Company

The Company will only receive funds from the Fresh Issue portion, i.e. ₹ 1,750.00 million, i.e. 34.98% of the Offer Size and the funds from Offer for Sale portion, i.e. ₹ 3,253.26 million, i.e. 65.02% will be received by the Selling Shareholders. (all values calculated on the upper end of the price band)

7. Order Book Risk

The contracts in our Order Book may be adjusted, cancelled or suspended by our customers and, therefore our Order Book is not necessarily indicative of our future revenue or profit. As of August 31, 2024, the company's order book stood at ₹5,017.46 million, with 74.50% attributed to systems and plants. Our actual income may be significantly less than the estimates reflected in our Order Book, which could adversely affect our results of operations.

8. Subsidiary Losses

Our Company has seven subsidiaries, of which, Rochem Separation Systems (India) Private Limited and Blue Zone

Continued on next page...

...continued from previous page.

Ventures Private Limited have reported losses in the five-month period ended August 31, 2024 while our other subsidiaries have reported losses in the past.

9. Our Profitability has fluctuated in the past

Our EBITDA margins for the five-month period ended August 31, 2024, and the financial years ended March 31, 2024, 2023, and 2022, amounted to 7.33%, 16.33%, 14.45%, and 18.65%, respectively. Further, we have had low PAT margins during the five-month period ended August 31, 2024 and during Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022 of 0.25%, 8.34%, 1.60% and 5.00%, respectively.

- The two BRLMs associated with the Offer have handled 28 public Issues in the past three financial years, out of which 9 Issues closed below the offer price on listing date:

Name of the BRLMs	Total Issues	Issues closed below IPO Price on listing date
Motilal Oswal Investment Advisors Limited*	11	4
Equirus Capital Private Limited*	15	5
Common issues of above BRLMs	2	0
Total	28	9

*Issues handled where there were no common BRLMs

BID/OFFER PROGRAMME

BID/OFFER OPEN

BID/OFFER CLOSES ON : MONDAY, DECEMBER 23, 2024*

*UPI mandate end time and date shall be at 5:00 pm on the Bid/Offer Closing Date.

An indicative timetable in respect of the Offer is set out below:

Submission of Bids (other than Bids from Anchor Investors):

Bid/Offer Period (except the Bid/Offer Closing Date)	
Submission and revision in Bids	Only between 10.00 a.m. and 5.00 p.m. IST
Bid/Offer Closing Date*	
Submission of electronic applications (Online ASBA through 3-in-1 accounts) – For RIBs other than QIBs and NIBs	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST
Submission of Electronic Applications (Bank ASBA through online channels like Internet Banking Mobile Banking and Syndicate UPI ASBA applications where Bid Amount is up to ₹500,000)	Only between 10.00 a.m. and up to 4.00 p.m. IST
Bid/Offer Period (except the Bid/Offer Closing Date)	
Submission of Electronic Applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications)	Only between 10.00 a.m. and up to 3.00 p.m. IST
Submission of Physical Applications (Bank ASBA)	Only between 10.00 a.m. and up to 1.00 p.m. IST
Submission of Physical Applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications where Bid Amount is more than ₹500,000)	Only between 10.00 a.m. and up to 12.00 p.m. IST
Modification/ Revision/cancellation of Bids	
Modification of Bids by QIBs and NIB categories and modification/cancellation of Bids by Retail Individual Bidders*	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST
Upward or downward revision of Bids or cancellation of Bids by RIBs	Only between 10.00 a.m. and up to 5.00 p.m. IST

#QIBs and Non-Institutional Bidder scan neither revise their bids downwards nor cancel/withdraw their bids.

*UPI mandate end time and date shall be at 05:00 p.m. on Bid/ Offer Closing Date.

Bid / Offer Programme

Event	Indicative Date
Bid/Offer Closing Date	Monday, December 23, 2024
Finalization of Basis of Allotment with the Designated Stock Exchange	On or about Tuesday, December 24, 2024
Initiation of refunds (if any, for Anchor Investors)/unblocking of funds from ASBA	On or about Thursday, December 26, 2024
Allotment of Equity Shares/ Credit of Equity Shares to dematerialised accounts of Allotees	On or about Thursday, December 26, 2024
Commencement of trading of the Equity Shares on the Stock Exchanges	On or about Friday, December 27, 2024

ASBA[#] Simple, Safe, Smart way of Application!!!

Applications supported by blocked amount (ASBA) is a better way of applying to issues by simply blocking the fund in the bank account. For further details, check section on ASBA.

Mandatory in public issues. No cheque will be accepted.



UPI-Now available in ASBA for Retail Individual Investors and Non - Institutional Investor applying for amount upto ₹ 5,00,000/-, applying through Registered Brokers, DP's and RTAs. UPI Bidder also have the option to submit the application directly to ASBA Bank (SCSBs) or to use the facility of linked online trading, demat and bank account. Investors are required to ensure that the bank account used for bidding is linked to their PAN. Bidders must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with CBDT notification dated February 13, 2020, issued by the Central Board of Direct Taxes and the subsequent press releases, including press releases dated June 25, 2021 and September 17, 2021 and CBDT circular no.7 of 2022, dated March 30, 2022 read with press release dated March 28, 2023 and any subsequent press releases in this regard.

ASBA has to be availed by all the investors except Anchor Investors. UPI may be availed by (i) Retail Individual Bidders in the Retail Portion; (ii) Non-Institutional Bidders with an application size of up to ₹ 0.50 million in the Non-Institutional Portion. For details on the ASBA and UPI process, please refer to the details given in the Bid cum Application Form and abridged prospectus and also please refer to the section "Offer Procedure" on page 501 of the RHP. The process is also available on the website of Association of Investment Bankers of India ("AIBI") and Stock Exchanges and in the General Information Document. The Bid Cum Application Form and the Abridged Prospectus can be downloaded from the websites of BSE Limited ("BSE") and National Stock Exchange of India Limited ("NSE", and together with BSE, the "Stock Exchanges") and can be obtained from the list of banks that is displayed on the website of SEBI at www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OfferProcedure.do?doRecognisedFor=yes&intmid=35 and <https://www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OfferProcedure.do?doRecognisedFor=yes&intmid=43>, respectively as updated from time to time. For the list of UPI apps and banks live on IPO, please refer to the link: www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OfferProcedure.do?doRecognisedFor=yes&intmid=35. UPI Bidders Bidding through the UPI Mechanism may apply through the SCSBs and mobile applications whose names appear on the websites of SEBI, as updated from time to time. Axis Bank Limited and HDFC Bank Limited have been appointed as the Sponsor Banks for the Offer, in accordance with the requirements of SEBI circular dated November 1, 2018 as amended. For Offer related queries, please contact the Book Running Lead Manager ("BRLMs") on their respective email IDs as mentioned below. For UPI related queries, investors can contact NPCI at the toll free number: 18001201740 and mail id: ipo.upi@npci.org.in.

THE EQUITY SHARES OF OUR COMPANY WILL GET LISTED ON MAIN BOARD PLATFORM OF BSE AND NSE

In case of any revision in the Price Band, the Bid/Offer Period will be extended by at least three additional Working Days after such revision of the Price Band subject to the Bid/Offer Period not exceeding a total of 10 Working Days. In case of force majeure, banking strike or similar circumstances, our Company may, in consultation with the BRLMs, for reasons to be recorded in writing, extend the Bid/Offer Period for a minimum of one Working Day, subject to the Bid/Offer Period not exceeding 10 Working Days. Any revision in the Price Band and the revised Bid/Offer Period, if applicable, will be widely disseminated by notification to the Stock Exchanges, by issuing a public notice, and also by indicating the change on the respective websites of the Book Running Lead Managers and at the terminals of the other members of the Syndicate and by intimation to the other Designated Intermediaries and the Sponsor Bank(s), as applicable. The Offer is being made in terms of Rule 19(2)(b) of the Securities Contracts (Regulation) Rules, 1957, as amended (the "SCR"), read with Regulation 31 of the SEBI ICDR Regulations. The Offer is being made through Book Building Process in accordance with Regulation 6(1) of the SEBI ICDR Regulations, wherein not more than 50% of the Offer shall be available for allocation on a proportionate basis to Qualified Institutional Buyers ("QIBs") (the "QIB Portion"), provided that our Company, in consultation with the BRLMs, may allocate up to 60% of the QIB Portion to Anchor Investors on a discretionary basis by our Company, in consultation with the BRLMs, in accordance with the SEBI ICDR Regulations (the "Anchor Investor Portion"), of which one-third shall be reserved for domestic Mutual Funds, subject to valid Bids being received from the domestic Mutual Funds at or above the price at which allocation is made to Anchor Investors ("Anchor Investor Allocation Price"). In the event of under-subscription or non-allocation in the Anchor Investor Portion, the balance Equity Shares shall be added to the QIB Portion (other than the Anchor Investor Portion) (the "Net QIB Portion"). Further, 5% of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to Mutual Funds only, subject to valid Bids being received at or above the Offer Price, and the remainder of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to all QIBs, including Mutual Funds, subject to valid Bids being received at or above the Offer Price. Further, not less than 15% of the Offer shall be available for allocation on a proportionate basis to Non-Institutional Bidders ("Non-Institutional Portion"), in accordance with the SEBI ICDR Regulations, of which one-third of the Non-Institutional Portion shall be available for allocation to Bidders with an application size of more than ₹ 0.20 million and up to ₹ 1.00 million and two-thirds of the Non-Institutional Portion shall be available for allocation to Bidders with an application size of more than ₹ 1.00 million and under-subscription in either of these two sub-categories of the Non-Institutional Portion may be allocated to Bidders in the other sub-category of the Non-Institutional Portion in accordance with the SEBI ICDR Regulations, subject to valid Bids being received at or above the Offer Price. Further, not less than 35% of the Offer shall be available for allocation to Retail Individual Portion ("Retail Portion"), in accordance with the SEBI ICDR Regulations, subject to valid Bids being received from them at or above the Offer Price. All Bidders (except Anchor Investors) shall mandatorily participate in the Offer only through the Application Supported by Blocked Amount ("ASBA") process and shall provide details of their respective bank account including UPI ID (defined hereinafter) in case of UPI Bidder (defined hereinafter) in which the Bid Amount will be blocked by the Self Certified Syndicate Banks ("SCSBs") or pursuant to the UPI Mechanism, as the case may be. Anchor Investors are not permitted to participate in the Anchor Investor Portion through the ASBA process. For details, see "Offer Procedure" on page 501 of the RHP.

Bidders/ Applicants should ensure that DP ID, PAN and Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through the UPI Mechanism) are correctly filled in the Bid cum Application Form. The DP ID, PAN and Client ID provided in the Bid cum Application Form should match with the DP ID, PAN, Client ID available in the Depository database, otherwise, the Bid cum Application Form is liable to be rejected. Bidders/ Applicants should ensure that the beneficiary account provided in the Bid cum Application Form is active. Bidders/Applicants should note that on the basis of the PAN, DP ID, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through the UPI Mechanism) as provided in the Bid cum Application Form, the Bidder/Applicant may be deemed to have authorised the Depositories to provide to the Registrar to the Offer, any requested Demographic Details of the Bidder/Applicant as available on the records of the depositories. These Demographic Details may be used, among other things, for giving Allotment Advice or unblocking of ASBA Account or for other correspondence(s) related to the Offer. Bidders/Applicants are advised to update

any changes to their Demographic Details as available in the records of the Depository Participant to ensure accuracy of records. Any delay resulting from failure to update the Demographic Details will be at the Bidders/Applicants' sole risk. Investors must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with CBDT notification dated February 13, 2020 and press release dated June 25, 2021, read with press release dated September 17, 2021 and CBDT circular no.7 of 2022, dated March 30, 2022 read with press release dated March 28, 2023 and any subsequent press releases in this regard.

Contents of the Memorandum of Association of our Company as regards its objects: For information on the main objects of our Company, please see the section "History and Certain Corporate Matters" on page 281 of the RHP. The Memorandum of Association of our Company is a material document for inspection in relation to the Offer. For further details, please see the section titled "Material Contracts and Documents for Inspection" on page 592 of the RHP.

Liability of the members of our Company: Limited by shares

Amount of share capital of our Company and Capital structure: As on the date of filing of the RHP, the authorised share capital of the Company is ₹ 200,00,000 divided into 40,000,000 Equity Shares of face value ₹ 5 each and ₹ 225,00,000 divided into 225,000 CCPS of face value of ₹ 1,000 each. The issued, subscribed and paid-up share capital of the Company is ₹ 90,999,000 divided into 18,199,800 Equity Shares of face value ₹ 5 each. For details, please see the section titled "Capital Structure" on page 115 of the RHP.

Names of signatories to the Memorandum of Association of our Company and the number of Equity Shares subscribed by them: The initial signatories to the Memorandum of Association of our Company were Bimal Kumar L. Goel and Kamlesh Kumar Goel. For details of the share capital history of our Company, please see the section titled "Capital Structure" on page 115 of the RHP.

Listing: The Equity Shares, once offered through the Red Herring Prospectus are proposed to be listed on the Stock Exchanges. Our Company has received 'in-principle' approvals from BSE and NSE for the listing of the Equity Shares pursuant to their respective letters dated November 19, 2024. For the purposes of the Offer, the Designated Stock Exchange shall be BSE. A signed copy of the Red Herring Prospectus has been filed, and a copy of and the Prospectus shall be filed with the RoC in accordance with Sections 26(4) and 32 of the Companies Act, 2013. For further details of the material contracts and documents available for inspection from the date of the Red Herring Prospectus until the Bid/ Offer Closing Date, see "Material Contracts and Documents for Inspection" on page 592 of the RHP.

Disclaimer Clause of the Securities and Exchange Board of India ("SEBI"): SEBI only gives its observations on the offer documents and this does not constitute approval of either the Offer or the specified securities or the offer document. The investors are advised to refer to page 479 of the RHP for the full text of the disclaimer clause of SEBI.

Disclaimer Clause of BSE (Designated Stock Exchange): It is to be distinctly understood that the permission given by BSE Limited should not in any way be deemed or construed that the Red Herring Prospectus has been cleared or approved by BSE Limited nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the Red Herring Prospectus. The investors are advised to refer to page 482 of the Red Herring Prospectus for the full text of the Disclaimer Clause of BSE Limited.

Disclaimer Clause of NSE: It is to be distinctly understood that the permission given by NSE should not in any way be deemed or construed that the Offer Document has been cleared or approved by NSE nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the Offer Document. The investors are advised to refer to page 482 of the RHP for the full text of the Disclaimer Clause of NSE.

General Risk: Investments in equity and equity-related securities involve a degree of risk and investors should not invest any funds in the Offer unless they can afford to take the risk of losing their investment. Investors are advised to read the risk factors carefully before taking an investment decision in the Offer. For taking an investment decision, investors must rely on their own examination of our Company and the Offer, including the risks involved. The Equity Shares in the Offer have not been recommended or approved by SEBI, nor does SEBI guarantee the accuracy or adequacy of the contents of the Red Herring Prospectus. Specific attention of the investors is invited to "Risk Factors" on page 31 of the RHP.

BOOK RUNNING LEAD MANAGERS	REGISTRAR TO THE OFFER	COMPANY SECRETARY AND COMPLIANCE OFFICER
MOTILAL OSWAL INVESTMENT BANKING	equirus	Priyanka Aggarwal 101, HDIL Towers, Anant Kanekar Marg, Bandra (East), Mumbai - 400051, Maharashtra, India Telephone: +91 22 6704 9000 E-mail: cs@concordenviro.in

Link Intime India Private Limited C-101, 1st Floor, 247 Park, L.B.S. Marg, Vikhroli (West), Mumbai 400 083, Maharashtra, India Telephone: +91 22 4918 6000 E-mail: concordenviro.ipo@linkintime.co.in Investor grievance E-mail: concordenviro.ipo@linkintime.co.in Contact Person: Sharad Gopalakrishnan SEBI Registration No.: INR000004058	Investors may contact the Company Secretary and Compliance Officer or the Registrar to the Offer in case of any pre-Offer or post-Offer related grievances including non-receipt of letters of Allotment, non-credit of Allotted Equity Shares in the respective beneficiary account, non-receipt of refund orders or non-receipt of funds by electronic mode, etc. For all Offer related queries and for redressal of complaints, Investors may also write to the BRLMs. Website: www.linkintime.co.in
---	--

AVAILABILITY OF THE RHP: Investors are advised to refer to the RHP and the section titled "Risk Factors" on page 31 of the RHP, before applying in the Offer. A copy of the RHP shall be available on website of SEBI at www.sebi.gov.in, websites of the Stock Exchanges i.e. BSE Limited and National Stock Exchange of India Limited at www.bseindia.com and www.nseindia.com, respectively, and on the website of the Company at www.concordenviro.in and on the websites of the BRLMs, i.e. Motilal Oswal Investment Advisors Limited and Equirus Capital Private Limited at www.motilaloswalgrouplimited.com and <a href="http://www.equir

૨૦૩
વાર

મુંબઈ સમાચાર

મુંબઈથી પ્રસિદ્ધ થતું ■ સ્થાપના: ૧ જુલાઈ ૧૮૨૨ ■ પુસ્તક: ૨૦૩ ■ Volume 67 ■ Issue 302 ■ વિકાસ સંયત ૨૦૮૧
■ માર્ગશીર વદ - ૫ ■ મુંબઈ ■ MUMBAI SAMACHAR ■ www.bombaysamachar.com ■ 20 December 2024, Friday ■ REGD.No. MCS/058/2024-26

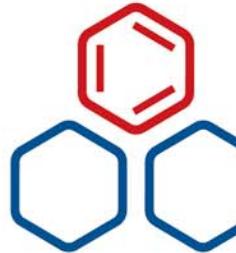
R.N.I. No. 1563/1957

શુક્રવાર, ૨૦ ડિસેમ્બર ૨૦૨૪, કિંમત ₹ ૧૦.૦૦

મેટની પૂર્તિ

LIKE & FOLLOW:  /Mumbaisamachar4u

This is a public announcement for information purposes only and is not a prospectus announcement and does not constitute an invitation or offer to acquire, purchase or subscribe to securities. Not for release, publication or distribution directly or indirectly, outside India. Initial public offer of equity shares on the main board of the Stock Exchanges in compliance with Chapter II of the Securities and Exchange Board of India (Issue of Capital and Disclosure Requirements) Regulations, 2018, as amended ("SEBI ICDR Regulations").



Senores
Committed to Global Wellness!



(Please scan the QR code to view the RHP)

SENORES PHARMACEUTICALS LIMITED

Our Company was originally incorporated as "Senores Pharmaceuticals Private Limited" a private limited company under the Companies Act, 2013 through a certificate of incorporation dated December 26, 2017, issued by the Registrar of Companies, Central Registration Centre. Thereafter, the name of the Company was changed to "Senores Pharmaceuticals Limited" upon conversion to a public limited company pursuant to a Board resolution dated August 1, 2023 and a special resolution passed in the general meeting of the Shareholders held on August 24, 2023 and the approval of the central government dated September 4, 2023, and consequently a fresh certificate of incorporation dated September 4, 2023, was issued by the RoC to reflect the change in name. For further details, see "History and Certain Corporate Matters - Brief History of our Company" on page 244 of the Red Herring Prospectus dated December 15, 2024 ("RHP") filed with the RoC.

Registered and Corporate Office: 1101 to 1103, 11th floor, South Tower, ONE 42 opposite Jayantilal Park, Ambali Bopal Road, Ahmedabad, Gujarat, India, 380054. Contact Person: Vinay Kumar Mishra, Company Secretary and Compliance Officer; Tel: +91-79-29999857 E-mail: cs@senorespharma.com; Website: www.senorespharma.com; Corporate Identity Number: U24290GJ2017PLC10263

OUR PROMOTERS: SWAPNIL JATINBHAI SHAH AND ASHOKKUMAR VIJAYSINH BAROT

INITIAL PUBLIC OFFERING OF UP TO [•] EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 10 EACH ("EQUITY SHARES") OF SENORES PHARMACEUTICALS LIMITED ("OUR COMPANY" OR THE "ISSUER") FOR CASH AT A PRICE OF ₹ [•] PER EQUITY SHARE (INCLUDING A SHARE PREMIUM OF ₹ [•] PER EQUITY SHARE) ("OFFER PRICE") AGGREGATING UP TO ₹ [•] MILLION (THE "OFFER"). THE OFFER COMPRISSES OF A FRESH ISSUE OF UP TO [•] EQUITY SHARES BY OUR COMPANY AGGREGATING UPTO ₹ 5,000 MILLION (THE "FRESH ISSUE") AND AN OFFER FOR SALE OF UP TO 2,100,000 EQUITY SHARES ("THE OFFERED SHARES") AGGREGATING UP TO ₹ [•] MILLION (THE "OFFER FOR SALE"), COMPRISING UP TO 250,000 EQUITY SHARES AGGREGATING TO ₹ [•] MILLION BY SWAPNIL JATINBHAI SHAH, UP TO 550,000 EQUITY SHARES AGGREGATING TO ₹ [•] MILLION BY ASHOKKUMAR VIJAYSINH BAROT, UP TO 300,000 EQUITY SHARES AGGREGATING TO ₹ [•] MILLION BY SANDEEP MUKUR BAROT AND UP TO 1,000,000 EQUITY SHARES AGGREGATING TO ₹ [•] MILLION BY PRAKASH M SANGHVI (THE "SELLING SHAREHOLDERS"). THE OFFER SHALL CONSTITUTE [•] % OF THE POST-OFFER PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL OF OUR COMPANY. THE OFFER INCLUDES A RESERVATION OF UP TO 75,000 EQUITY SHARES, AGGREGATING UP TO ₹ [•] MILLION (CONSTITUTING [•] % OF THE POST-OFFER PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL, FOR SUBSCRIPTION BY ELIGIBLE EMPLOYEES ("EMPLOYEE RESERVATION PORTION"). THE OFFER LESS THE EMPLOYEE RESERVATION PORTION IS HEREINAFTER REFERRED TO AS THE "NET OFFER". THE OFFER AND THE NET OFFER SHALL CONSTITUTE [•] % AND [•] %, RESPECTIVELY, OF THE POSTOFFER PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL OF OUR COMPANY.

*As certified by M/s. Pankaj R. Shah & Associates, Chartered Accountant, by way of their certificate dated December 15, 2024.

DETAILS OF THE OFFER FOR SALE			
Name of the Selling Shareholder	Type	Number of Equity Shares Offered	Weighted Average Cost of Acquisition per Equity Share (in ₹)*
Swapnil Jatinbhai Shah	Promoter Selling Shareholder	Up to 250,000 Equity Shares aggregating up to ₹ [•] million	51.31
Ashokkumar Vijaysinh Barot	Promoter Selling Shareholder	Up to 550,000 Equity Shares aggregating up to ₹ [•] million	57.54
Sangeeta Mukur Barot	Promoter Group Selling Shareholder	Up to 300,000 Equity Shares aggregating up to ₹ [•] million	37.20
Prakash M Sanghvi	Other Selling Shareholder	Up to 1,000,000 Equity Shares aggregating up to ₹ [•] million	60.97

We are a global research driven pharmaceutical company engaged in developing and manufacturing a wide range of generic pharmaceutical products in the B2B segment for the Regulated Markets of US, Canada and United Kingdom and Emerging Markets across various therapeutic areas and dosage forms. We also operate a Critical Care Injectables Business, supplying critical care injectables to hospitals across India through distributors, and manufacture APIs for the domestic market and SAARC countries.

The Offer is being made through the Book Building Process in accordance with Regulation 6(2) of the SEBI ICDR Regulations.

• QIB Portion: Not less than 75% of the Net Offer • Non-Institutional Portion: Not more than 15% of the Net Offer

• Retail Portion: Not more than 10% of the Net Offer • Employee Reservation Portion: Up to 75,000 Equity Shares aggregating up to ₹ [•] Million

PRICE BAND: ₹372 TO ₹391 PER EQUITY SHARE OF FACE VALUE OF ₹10 EACH

BIDS CAN BE MADE FOR A MINIMUM OF 38 EQUITY SHARES AND IN MULTIPLES OF 38 EQUITY SHARES THEREAFTER

THE PRICE TO EARNINGS RATIO BASED ON DILUTED EPS FOR FISCAL 2024 AT THE UPPER END OF THE PRICE BAND IS 32.02 TIMES

In accordance with the recommendation of Committee of Independent Directors of our Company, pursuant to their resolution dated December 16, 2024, the above provided price band is justified based on quantitative factors/ KPIs disclosed in the "Basis for Offer Price" section beginning on page 145 of the RHP vis-a-vis the weighted average cost of acquisition ("WACA") of primary and secondary transactions, as applicable, disclosed in the "Basis for Offer Price" section beginning on page 145 of the RHP and provided below in this advertisement.

In making an investment decision and purchase in the Offer, potential investors must only rely on the information included in the Red Herring Prospectus and the terms of the Offer, including the merits and risks involved and not rely on any other external sources of information about the Offer available in any manner.

RISKS TO INVESTORS:

For details, refer to "Risk Factors" on page 34 of the RHP.

- Dependence on third party marketing partners and distributors:** The table below sets out the revenue contribution and revenue contribution as a percentage of our total revenue from contracts with our largest marketing partner/ distributors, our top five marketing partners/ distributors and our top ten marketing partners/ distributors, for the six months ended September 30, 2024, Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022:

Marketing Partners	Six months ended September 30, 2024		Fiscal 2024		Fiscal 2023		Fiscal 2022	
	In ₹ million	As a percentage of our revenue from operations (%)	In ₹ million	As a percentage of our revenue from operations (%)	In ₹ million	As a percentage of our revenue from operations (%)	In ₹ million	As a percentage of our revenue from operations (%)
Largest marketing partner/ distributor	258.31	14.27%	370.84	17.29%	59.00	16.70%	7.50	5.29%
Top five marketing partners/ distributor	711.46	39.30%	767.95	35.80%	185.65	52.54%	8.87	6.26%
Top ten marketing partners/ distributor	913.34	50.46%	844.67	39.37%	196.46	55.60%	8.87	6.26%

The loss of one or more marketing partners or distributors, the deterioration of their financial condition or prospects, or a reduction in their demand for our products or our inability to maintain and increase the number of our arrangements for the marketing and distribution of our products could adversely affect our business, results of operations, financial conditions and cash flows.

- Dependency on the Regulated Markets:** Our business is dependent on the sale of our products and continued growth of the Regulated Markets of US, Canada and United Kingdom. The table below sets out our breakdown of revenue from Regulated Markets Business and Emerging Markets Business, for the indicated periods:

Sr. No	Business Segment	Six months ended September 30, 2024		Fiscal 2024		Fiscal 2023*		Fiscal 2022*	
		Revenue contribution (in ₹ million)	Percentage of revenue from operations (%)	Revenue contribution (in ₹ million)	Percentage of revenue from operations (%)	Revenue contribution (in ₹ million)	Percentage of revenue from operations (%)	Revenue contribution (in ₹ million)	Percentage of revenue from operations (%)
(A)	Regulated Markets Business	1,103.69	60.97%	1,451.52	67.66%	207.40	58.69%	8.87	6.26%
(B)	Emerging Markets Business	585.87	32.37%	442.02	20.60%	-	-	-	-

*RPLL, our Subsidiary, through which we undertake our Emerging Markets Business became our subsidiary with effect from December 14, 2023. Accordingly, we do not have any revenue from operations from the Emerging Markets Business for Fiscal 2023 and Fiscal 2022. The revenue from operations from our Emerging Markets Business in Fiscal 2024 is the revenue earned from December 14, 2023 to March 31, 2024.

If market growth for our products decreases in these regions, market acceptance for our competitors' products in these regions increase and results in substitution of our products, or we fail to respond to changes in market conditions or customer preferences in these regions, our business, results of operations, financial condition and cash flows could be adversely affected.

- Negative operating Cash Flow:** We have had negative cash flows from operating activities in the last three Fiscal years set out in the table below:

Particulars	Six months ended September 30, 2024		For the year ended March 31, 2024		For the year ended March 31, 2023		For the year ended March 31, 2022	
	(in ₹ million)							
Net cash from operating activities	63.86		(198.71)		(10.79)		(104.47)	

Such negative cash flows from operating activities were mainly attributable to the increase in working capital requirements which was on account of commencement of operations of SPI and acquisition of our subsidiaries, Havix and Ratnatris.

- Customer concentration Risk:** The table below sets out the revenue contribution and revenue contribution as a percentage of our total revenue from contracts with customers of our largest customer, our top five customers and our top ten customers, for the six months ended September 30, 2023, Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022:

Customers	Six months ended September 30, 2024		Fiscal 2024		Fiscal 2023		Fiscal 2022	
	In ₹ million	As a percentage of revenue from operations (%)	In ₹ million	As a percentage of revenue from operations (%)	In ₹ million	As a percentage of revenue from operations (%)	In ₹ million	As a percentage of revenue from operations (%)
Largest customer	372.13	20.56%	590.66	27.53%	113.59	32.14%	78.99	55.74%
Top five customers	1,028.88	56.84%	1,286.96	59.97%	291.34	82.45%	140.68	99.28%
Top ten customers	1,252.04	69.17%	1,675.91	78.12%	328.10	92.85%	141.70	100%

5. Geographic concentration risk: We have historically derived a major portion of our revenue from the United States. The table below sets out revenue from operations in the United States in absolute terms and as a percentage of total revenue from operations for the periods indicated below:

Countries	Six months ended September 30, 2024		Fiscal 2024		Fiscal 2023		Fiscal 2022	
	Revenue derived (in ₹ million)	As a percentage of revenue from operations (%)	Revenue derived (in ₹ million)	As a percentage of revenue from operations (%)	Revenue derived (in ₹ million)	As a percentage of revenue from operations (%)	Revenue derived (in ₹ million)	As a percentage of revenue from operations (%)
United States	1082.45	59.80%	1,429.31	66.63%	263.49	74.56%	8.87	6.26%

- 6. Regulatory risk:** The pharmaceutical market is subject to regulation and failures to comply with the existing and future regulatory requirements in any pharmaceutical market could expose us to litigation or other liabilities, which could adversely affect our reputation, business, financial condition and results of operations. There have been instances in the past where our drugs failed to meet standards prescribed under applicable law and action was taken against us by regulatory authorities.
- 7. Operational risk:** Pharmaceutical companies, such as ours, have obligations to, and are required to comply with the regulations and quality standards stipulated by, regulators in India and other jurisdictions. Our manufacturing facilities and products are subject to multiple periodic inspection/audit by these regulatory agencies. Inspections by regulatory authorities that identify any deficiencies could result in remedial actions, production stoppages or facility closure, which would disrupt the manufacturing process and supply of products to our customers.
- 8. Risks associated with maintaining quality service standard and contract terms with customers:** Adherence to quality standards is a critical factor in our production process as any deviations from the required specifications by our Company or failure to comply with the technical specifications of our customers regarding the composition of drugs, may lead to a recall of products or cancellation of the orders placed by our customers. In the past, we have had three instances of products being recalled from markets.
- 9. Conflict of interest:** Some of our Directors and Promoters are interested in certain Group Companies, Subsidiaries, and Promoter Group, that are engaged in the same business. Further, certain of our Promoter Group, Subsidiaries and Group Companies are in the same line of business as us, which may result in a conflict of interest.
- 10. Underutilisation of the manufacturing capacities:** The table below capacity utilization of our Atlanta Facility, Chhatral Facility and Naroda Facility for the periods indicated:

Particulars	For the six months ended September 30, 2024	As at and for the year ended March 31, 2024	As at and for the year ended March 31, 2023	As at and for the year ended March 31, 2022
Atlanta Facility	48.07%	21.07%	23.67%	14.25%
Chhatral Facility	56.46%	57.39%	60.35%	48.07%
Naroda Facility	85.56%	75.10%	59.72%	67.76%

- 11. Limited operating history:** Our Company was incorporated in 2017 and we acquired our subsidiaries Havix and RPPL on May 3, 2023 and December 14, 2023, respectively. Further, effective January 1, 2024, RLPL has merged with our Company. Due to our limited operating history, investors may not be able to evaluate our business, future prospects and viability.
- 12. Our Company will not receive any proceeds from the Offer for Sale amounting to ₹ 821.10 million at the upper price band. OFS size is 14.11% of the total issue size at the upper price band. The Selling Shareholders shall be entitled to proceed from the Offer for Sale.**
- 13. The average cost of acquisition for the Selling Shareholders ranges from ₹37.20 to ₹60.97, and the Offer Price (at upper price of the Price Band) is ₹ 391 per Equity Share.**
- 14. The weighted average cost of acquisition of specified securities transacted by our Promoters, the Promoter Group, the Selling Shareholders or Shareholder(s) with rights to nominate Director(s) or other special rights, in the last eighteen months, one year and three years preceding the date of this Red Herring Prospectus is as follows:**

Period	Weighted average cost of acquisition (in ₹)*	Upper end of the price band (₹391) is 'X' times the weighted average cost of acquisition	Range of acquisition price: Lowest price – Highest price (in ₹)
Last eighteen months	73.73	5.30	63.00-320.00
Last one year	171.07	2.29	63.00-320.00
Last three years	69.19	5.65	63.00-320.00

*As certified by M/s. Pankaj R. Shah & Associates, Chartered Accountants, by way of their certificate dated December 16, 2024.

15. Weighted Average Return on Net Worth of our Company for Fiscals 2024, 2023 and 2022 is 19.38%

16. The BRLMs associated with the Offer have handled 41 public issues in the past three financial years, out of which 9 issues have closed below the offer price on the listing date

Name of BRLM	Total Public Issues	Issues closed below the Offer Price on listing date
Equirus Capital Private Limited	15	4
Ambit Private Limited	5	0
Nuvama Wealth Management Limited	18	3
Common issue handled by the above BRLMs	3	2
Total	41	9

BID/OFFER PROGRAMME

BID / OFFER OPENS TODAY BID / OFFER CLOSES ON TUESDAY, DECEMBER 24, 2024^

^a UPI mandate end time and date shall be at 5:00 pm on the Bid/Offer Closing Date

An indicative timetable in respect of the Offer is set out below:

Submission of Bids (other than Bids from Anchor Investors):

Bid/ Offer Period (except the Bid/ Offer Closing Date)	
Submission and Revision in Bids	Only between 10:00 am and 5:00 pm (Indian Standard Time ("IST"))
Bid/ Offer Closing Date*	
Submission of electronic applications (Online ASBA through 3-in-1 accounts) - For RIIs and Eligible Employees bidding in the Employee Reservation Portion	Only between 10:00 a.m. and up to 5:00 p.m. IST
Submission of electronic applications (Bank ASBA through Online channels like Internet Banking, Mobile Banking and Syndicate UPI ASBA applications where Bid Amount is up to ₹500,000)	Only between 10:00 a.m. and up to 4:00 p.m. IST
Submission of electronic applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications)	Only between 10:00 a.m. and up to 3:00 p.m. IST
Submission of physical applications (Bank ASBA)	Only between 10:00 a.m. and up to 1:00 p.m. IST
Submission of physical applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications of QIBs and NILs where Bid Amount is more than ₹500,000)	Only between 10:00 a.m. and up to 12:00 p.m. IST

Modification/ Revision/cancellation of Bids	
Upward Revision of Bids by QIBs and Non-Institutional Investors categories ^b	Only between 10:00 a.m. on the Bid/Offer Opening Date and up to 4:00 p.m. IST on Bid/Offer Closing Date
Upward or downward Revision of Bids or cancellation of Bids by RIIBs	Only between 10:00 a.m. on the Bid/Offer Opening Date and up to 5:00 p.m. IST on Bid/Offer Closing Date

^a UPI mandate end time and date shall be at 05:00 p.m. on Bid/ Offer Closing Date.

^b QIBs and Non-Institutional Bidders can neither revise their bids downwards nor cancel/withdraw their bids.

Post Offer Schedule:

Event	Indicative Date
Bid/ Offer Closing Date	Tuesday, December 24, 2024
Finalisation of Basis of Allotment with the Designated Stock Exchange	On or about Thursday, December 26, 2024
Initiation of refunds (if any, for Anchor Investors)/unlocking of funds from ASBA Account	On or about Thursday, December 26, 2024
Credit of Equity Shares to demat accounts of Allottees	On or about Friday, December 27, 2024
Commencement of trading of the Equity Shares on the Stock Exchanges	On or about Monday, December 30, 2024

THE EQUITY SHARES OF OUR COMPANY WILL GET LISTED ON MAIN BOARD PLATFORM OF BSE LIMITED ("BSE") AND NATIONAL STOCK EXCHANGE OF INDIA LIMITED ("NSE")

In case of any revision in the Price Band, the Bid/ Offer Period shall be extended for at least three additional Working Days after such revision of the Price Band, subject to the total Bid/Offer Period not exceeding 10 Working Days. In cases of force majeure, banking strike or similar unforeseen circumstances, our Company, in consultation with the BRLMs, for reasons to be recorded in writing, extend the Bid / Offer Period for a minimum of one Working Day, subject to the Bid/Offer Period not exceeding 10 Working Days. Any revision in the Price Band, and the revised Bid/ Offer Period, if applicable, shall be widely disseminated by notification to the Stock Exchanges by issuing a public notice and also by indicating the change on the respective websites of the BRLMs and at the terminals of the members of the Syndicate and by intimation to Designated Intermediaries and Sponsor Bank(s), as applicable.

The Offer is being made in terms of Rule 19(2)(b) of the Securities Contracts (Regulation) Rules, 1957, as amended (the "SCR"), read with Regulation 31 of the SEBI ICDR Regulations. The Offer is being made in accordance with Regulation 6(2) of the SEBI ICDR Regulations, through the Book Building Process wherein in terms of Regulation 32(2) of the SEBI ICDR Regulations, not less than 75% of the Net Offer shall be available for allocation on a proportionate basis to Qualified Institutional Buyers ("QIBs") (such portion referred to as "QIB Portion"), provided that our Company, in consultation with the BRLMs, any which may allocate up to 60% of the QIB Portion to Anchor Investors on a discretionary basis in accordance with the SEBI ICDR Regulations (the "Anchor Investor Portion"), out of which one-third shall be reserved for domestic Mutual Funds only, subject to valid Bids being received from domestic Mutual Funds at or above the price at which allocation is made to Anchor Investors ("Anchor Investor Allocation Price"), in accordance with the SEBI ICDR Regulations. In the event of under-subscription or non-allocation in the Anchor Investor Portion, the balance Equity Shares shall be allocated to the QIB Portion (excluding the Anchor Investor Portion) (the "Net QIB Portion"). Further, 5% of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to Mutual Funds only, and the remainder of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to all QIB Bidders (other than Anchor Investors), including Mutual Funds, subject to valid Bids being received at or above the Offer Price. However, if the aggregate demand from Mutual Funds is less than 5% of the Net QIB Portion, the balance Equity Shares available for allocation in the Mutual Fund Portion will be added to the remaining Net QIB Portion for proportionate allocation to all QIBs. Further, not more than 15% of the Net Offer shall be available for allocation on a proportionate basis to Non-Institutional Investors out of which (a) one-third of such portion shall be reserved for applicants with application size of more than ₹200,000 and up to ₹1,00,000; and (b) two third of such portion shall be reserved for applicants with application size of more than ₹1,00,000, provided that the unsubscribed portion in either of such sub-categories may be allocated to applicants in the other sub-category of Non-Institutional Investors and not more than 10% of the Net Offer shall be available for allocation to Retail Individual Investors in accordance with the SEBI ICDR Regulations, subject to valid Bids being received at or above the Offer Price. Further, Equity Shares will be allocated on a proportionate basis to Eligible Employees applying under the Employee Reservation Portion, subject to valid Bids received from them at or above the Offer Price All potential Bidders (except Anchor Investors) are required to mandatorily use the Application Supported by Blocked Amount ("ASBA") process detailing details of their respective ASBA accounts, and UPI ID in case of UPI Bidders, if applicable, to the extent of the respective Bid Amounts. Anchor Investors are not permitted to participate in the Offer through the ASBA process. For further details, see "Offer Procedure" on page 462 of the RHP.

Bidders/Applicants should ensure that DP ID, PAN and Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through UPI Mechanism) are correctly filled in the Bid cum Application Form. The DP ID, PAN and Client ID provided in the Bid cum Application Form should match with the DP ID, PAN, Client ID and UPI ID available (for UPI Bidders bidding through the UPI Mechanism) in the Depository database, otherwise, the Bid cum Application Form is liable to be rejected. Bidders/Applicants should note that on the basis of the PAN, DP ID, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through the UPI mechanism) as provided in the Bid cum Application Form, the Bidder/Applicant may be deemed to have authorized the Depositories to provide to the Registrar to the Offer, any requested Demographic Details of the Bidder/Applicant as available on the records of the depositories. These Demographic

Details may be used, among other things, for giving Allotment Advice or unblocking of ASBA Account or for other correspondence(s) related to the Offer. Bidders/Applicants are advised to update any changes to their Demographic Details as available in the records of the Depository Participant to ensure accuracy of records. Any delay resulting from failure to update the Demographic Details would be at the Bidders/Applicants' sole risk.

Investors must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with the notification issued by Central Board of Direct Taxes notification dated February 13, 2020 and read with press releases dated June 25, 2021, September 17, 2021 and March 28, 2023 and any subsequent press releases in this regard.

CONTENTS OF THE MEMORANDUM OF ASSOCIATION OF OUR COMPANY AS REGARDS ITS OBJECTS: For information on the main objects of our Company, investors are requested to see "History and Certain Corporate Matters" on page 244 of the RHP. The Memorandum of Association of our Company is a material document for inspection in relation to the Offer. For further details, see "Material Concepts and Documents for Inspection" on page 511 of the RHP.

LIABILITY OF THE MEMBERS OF OUR COMPANY: Limited by shares.

AMOUNT OF SHARE CAPITAL OF OUR COMPANY AND CAPITAL STRUCTURE: As on the date of the RHP, the authorised share capital of our Company is ₹ 540,00,000 divided into 54,00,000 Equity Shares of face value of ₹ 10 each and ₹ 50,00,000 divided into 500,000 Preference Shares of face value of ₹ 100 each. The issued, subscribed and paid-up Equity share capital of our Company is ₹ 332,658,650 divided into 33,265,650 Equity Shares of face value of ₹ 10 each. For details of the capital structure of the Company, see "Capital Structure" beginning on page 101 of the RHP.

NAMES OF THE INITIAL SIGNATORIES TO THE MEMORANDUM OF ASSOCIATION OF THE COMPANY AND THE NUMBER OF EQUITY SHARES SUBSCRIBED BY THEM: The initial signatories of the Memorandum of Association of the Company are Swapnil Jayantibhai Shah and Ashokumar Vijayshin Barot. For details of the share capital history and capital structure of our Company see "Capital Structure" beginning on page 101 of the RHP.

LISTING: The Equity Shares offered through the Red Herring Prospectus are proposed to be listed on the Stock Exchanges. Our Company has received in-principle approvals from BSE and NSE for listing of the Equity Shares pursuant to their letters, each dated September 27, 2024. For the purposes of the Offer, NSE shall be the Designated Stock Exchange.

DISCLAIMER CLAUSE OF SECURITIES AND EXCHANGE BOARD OF INDIA ("SEBI"): SEBI only gives its observations on the offer documents and this does not constitute approval of either the Offer or the specified securities stated in the Offer Document. The investors are advised to refer to page 439 of the RHP for the full text of the disclaimer clause of SEBI.

DISCLAIMER CLAUSE OF BSE (the Designated Stock Exchange): It is to be distinctly understood that the permission given by BSE Limited should not in any way be deemed or construed that the RHP has been cleared or approved by BSE Limited nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the RHP. The investors are advised to refer to page 442 of the RHP for the full text of the disclaimer clause of BSE.

DISCLAIMER CLAUSE OF NSE

એક-બે નહીં, પૂરા ૨૯ તમાચા: છેડતી કરનારનો નશો ઉતાર્યો મહિલાએ

મુંબઈ: પુરુષાં વાચની ભસમાં નશામાં ચક્કા એક શરીરે મહિલાને અથોઓ રોત સર્ચ કરનારા પુરુષ પ્રવાસીને ખોલ્પા નાખ્યો હતો. એક, બે નાથી પણ પૂરા લાલ્ચાં લાલા આ મહિલા પ્રવાસીને પુરુષ પ્રવાસીને માર્યાં હતી. આ ઘટનાનો વીઠિયો વારલ થવા લાય્યો છે.



આ વીઠિયોની શરૂઆત મહિલા નશામાં થતું પુરુષ સાથે થાય છે, જે તેની બાજુનો બેઠકો હતો. પુરુષ પ્રવાસી જારે તેની સીટ પરથી ગોલ્ફો થાય છે. મહિલા પ્રવાસીને રોત ની પણ પણ પૂરા લાલ્ચાં લાલા આ મહિલા પ્રવાસીને પુરુષ પ્રવાસીને માર્યાં હતી. આ ઘટનાનો વીઠિયો વારલ થવા લાય્યો છે.

એકાનાથ શિંદેને ગુજરાતી રાજ્ય વિધાન પરિષદમાં શિવસેના યુધીટીના નેતા ઉદ્ઘા ટાકે પર કટક કરતાં કંબું હતું કે વારસામાં તાજ મળી શકે છે, બુદ્ધિ નહીં. તેમણે એમ પણ કંબું હતું કે મહિલાની મહિલાની ગુજરાતી જરૂરે વિકાસની દિશામાં આગળ બઢી જશે. તેમણે એમો દાંબો કર્યો હતો કે મહિલાની દ્વારા કરવામાં આવેલા વિકાસકારોને આધારે તે ફરી સત્તામાં આવી છે.

કોણું પણ નામ લીધા વગર શિંદેને ટીકા કરતાં કંબું હતું કે, કેટલાક લોકોને વારસામાં તાજ મળે છે, બુદ્ધિ નહીં. તેમણે એમો પણ ટીકા કરી હતી કે તેઓ ગુહમાં પાઈ-ટાઈમ પ્રવૃત્તિ તરીકે મહેમાન તરીકે આવે છે.

રાજ્યપાલના ભાષા પરની ચર્ચાનો જાવાબ આપતાં શિંદેને કંબું હતું કે વિધાનસભાની નંદયારી દરમિયાન મહાયુત્તે દ્વારા કરવામાં આવેલા વિકાસકારોને નંજુના પોલોસ સ્ટેશને લઈ જાય માટેની માગ કરી હતી. ■

મોતને પણે જીવી ગઈ ટ્રેઇની પાઈલટ: ચેષ્ટાએ અવયવદાન કરી પાંચને નવજીવન બદ્ધયું

પુરુષ: મહારાષ્ટ્રાના પુરો-ભારતીની રોડ પર નવમી દિસેમ્બરે એક અસર્વુની વૃદ્ધ સાથે અથડાઈ હતી. જેમાં એ ટ્રેઇની પાઠકલાના મેત થાય હતા. આ ઘટનામાં અન્ય ને વાયલ થથા હતા. જેમાં રાજ્યઘટના પોષણસાની રહેલા વાચી ચેચા બિસ્નોનો પણ સમાપોશ થાય છે. મિત્રો સાથે ફરાવાના નીકળેલો ચેચા પાઈલાટ બનવાના માર્ગ કરી હતી. ■

પોરાણાના બેઠોલાઈ ગામની રહેવાસી ૨૧

વર્ષીય ટ્રેઇની પાઈલટ ચેચા બિસ્નોની નવમી દિસેમ્બરે પુરુષાં એક અક્સમાતાનો વાયલ થથા અથડાઈ હતી. જેમાં એ ટ્રેઇની પાઠકલાના મેત થાય હતા. આ ઘટનામાં અન્ય ને વાયલ થથા હતા. જેમાં રાજ્યઘટના પોષણસાની રહેલા વાચી ચેચા બિસ્નોનો પણ સમાપોશ થાય છે. મિત્રો સાથે ફરાવાના નીકળેલો ચેચા પાઈલાટ બનવાના માર્ગ કરી હતી. ■

૨૦૨૦ કલાકમાંથી હ્રદા કલાકની ફલાઈંગ તાતીમ પૂરુષ કરી હતી. ચેચાના આપ્ટિક્મ અવસાનીથી પરિવાર સહિત સમગ્ર સમાજમાં શોકનું વાતાવરણ હોય, પરંતુ આ શોકભરી લીધોથી હતો અને પુરીના એંગેનું દ્વારા કરવાનું નક્કી કંબું હતું તે પુરુષાં એક વધેલી પરિદેશની નિર્ધાર્યની બારે પરંસંદ થઈ રહી છે.

ચેચાની બે વર્ષની પાઈલાટની તાતીમ બાદી હતી. નવ દિવસથી સારાવર હેંકા ચેચાનું મંજનવારે મૂન્યુ થતું પરિવારજનોને તેના ગંગોનું દ્વારા અનુભૂતિ લઈ રહી હતી. ચેચાને નિર્ધાર્યની પાઈલાટ બનવા જઈ રહી હતી. ■

ભાજપના રામ શિંદે વિધાન પરિષદના સભાપતિ બન્યા

નાગપુર: ભાજપના વિધાનસભ્ય રામ શિંદે મધુરાંધ્ર વિધાન પરિષદમાં નિન્ખારોથી સભાપતિ બન્યા રહેશે. નિન્ખારોથી સભાપતિ રહેતી રહેશે. નિન્ખારોથી સભાપતિ રહેતી રહેશે. ■

ભાજપની પાસે જે ગચ્છા અછવાડિયે ભાજપના રાખુલ નાર્યેર વિધાનસભાના સ્પીકર તરીકે ચુંબાઈ આવ્યા હતા. વિધાન પરિષદના સભાપતિનું પદ એનીસીસીની મુખ્ય થાબ સાતમાને રહેતી રહેશે. નિન્ખારોથી સભાપતિ રહેતી રહેશે. ■

ચુંબાઈ આવ્યા હતા. નિન્ખારોથી સભાપતિ રહેતી રહેશે. નિન્ખારોથી સભાપતિ રહેતી રહેશે. ■

લાસલગાંવમાં કાંદાના ભાવ ગગડ્યા, ખેડૂતોએ હરાજુ રોકી

નાચિક: કુંગળીના ભાવમાં થયેલા ઘટાડાને કારણે ગુસ્સે ભરાયેલા ખેડૂતોએ ગુસ્સે ભરાયેલા બાદી હતી. જેમાં એપોઝીમસીને જાણ્યાં હતું કે વિશ્વાસીની તાતીમ બાદી હતી. અમને (ભારતને) પણ વિશ્વાસીની તાતીમ બાદી હતી. જુદી રીતે કિંતુ હતું. ■

ચુંબાઈ વિધાન પરિષદના સભાપતિ શિંદેનું નાર્યેર વિધાન પરિષદના સભાપતિ રહેતી રહેશે. નિન્ખારોથી સભાપતિ રહેતી રહેશે. ■

નાચિકના પ્રોક્રિટર ગ્રોપ્સ એનીસીસીની અધિકારીઓનો જાણ્યાં હતું. ■

નાચિકના પ્રોક્રિટર ગ્રોપ્સ એનીસીસીની અધિકારીઓનો જાણ

મૌટિની

સિક્ષલભુ શરણામુ ગરુદામિ...

ઓરિજિનલ સ્ટોરી તેમ જ વેગાળો વિચાર ઘરાવતી ફિલ્મો ફ્લોપ થતી હોવાથી અજય દેવગાન શુંખલા ચિત્રપટોને વધુ મહિંત્વ આપી રહ્યો છે

કવર સ્ટોરી
હેવા શાસ્ત્રી

વાત દીવા જેવી સ્પષ્ટ છે. ચાર વર્ષ પહેલાં કરાડિદાની ૧૦૦મી ફિલ્મ 'તાનાંઃ ધ અનસંગ વારોચયર' (૨૦૨૦)ને બોક્સ એંડિસ પર સારી સફળતા મળ્યા પછી 'ચિંદમ અંગે' (૨૦૨૪) સુધીમાં અજય દેવગાનની ૧૫ ફિલ્મ રિલીઝ થઈ છે. એમાંથી સાત ફિલ્મે નિર્માતાને નુકસાનના ખાડામાં નથી ઉત્ત્યા. કોઈ સુપરટિટ, કોઈ ડિટ તો કોઈ ખચાયેલી રૂક મ પાછી મેળવવામાં સફળ રહી છે. લગભગ ૫૦



સિક્ષલમાં આગલી ફિલ્મની કથાનો તંતુ આગળ વધાવવામાં આવ્યો હોય છે.

ચાર વર્ષના હિસાબ-કિતાબ જોયા-જાયા અને સમજાયા પછી અજય દેવગાને તોડ કાઢ્યો છે કે સિક્ષલ નામના સરોવરમાં જ હમણાં તરણું, કારણું કે એમાં દુબી જવાની સંભાવના ઘણી ગોઠી રહેવી છે. આ વર્ષની બે ૩૦ાંકસ્ટર 'બી-ર' અને 'પુષ્પા-ર' સિક્ષલ જ છે. અજયની પોતાની હિટ સિક્ષલ અગેન' પણ સિક્ષલ જ છે. તૈયાર ખાંસો જમાવ બેસનું કોણે?

આગામી પણ 'પણું ખાંસ' આગ પછી આગણ શું થશે?' એ મગજમાં સંબલપત્ર કોઈનું શમન કરવાની તાવાવેલી હોય છે.

હિન્દી ફિલ્મ ઈન્સ્ટ્રીટ્માં પેટેલી સિક્ષલ છેક ૧૮૪ ટાંનું (હંત્રવાટી કો બેટી) બાબી, પણ ૨૦૦૬થી સિક્ષલ ફેકટરીના પ્રોડક્શનમાં ઉત્તરોત્તર વધારો થઈ રહ્યો છે. પ્રેક્ષકો હોણો હોણો સિક્ષલ જોવા આવતા હોવાથી અજ ય દે વગને સિક્ષલનું નાંદું ગાંધું

અને 'દે-ર' ની સિક્ષલની તો એમાંથી આબધ વચ્ચે અપણું હિંદી સિનેમાં માનો જેટલો અગાચોનો રોલ હોય છે એટલો ભાયે જ વિશ્વ સિનેમાં ક્યાંદે દુશો માટે જ કસ-માસ, મા-સિનેમાના કિસ્સાનો માત્ર જ અલગ છે!

હિંદી ફિલ્મની માત્રાઓએ હીરો લોકો માટે જેટલા ટન ગાજરાના હલ્લાવા બનાવ્યા છે એટલો તો આપાં જગતમાં જાગરૂકની પેદાશ પણ નહીં હોય! એક જમાનામાં હીરો લોકો વર્ક ક્રે જીતી આવ્યા હોય એમ હુરાખાને માતાના પણ પડીને હંતેશ કહેતા : 'માં, માં, મૈં બી.જે. પણ જો ગયા!' ને પછી વિશ્વા માતા તરત જ જણ નેને મૂત પતિની તસીર સામે લખારા કરવા મંડતાં. હિંદી ફિલ્માં પ્રેમાં પ્રેમા માતાઓ ઘણી અવી, પણ વિશ્વા અને ગરીબ માતાની વાત જેક ઓર છે. આગામી ૮૮૦ ટાંના હિંદી માતાઓને વિશ્વા માતા તરીકે રાજ કરેલું. એમાંથી માતા પણ નામ-દામ કે અન્ય-પરવરા કે અન્યાસ વગે પૂર્ણા વિના ઇન્સ્ટ્રન્ટલી તરત જ હીરોઝનને માયે દ્ધારે કરેણે આશીર્વાહ આપવા મદિ ને કર દુ-જાગરોને હલ્લો બનાવા કોરન રોડા તરક હાલતી પદ્ધતિ! આવા દર્શ્યે 'માં શ ધોરણા' કે 'મધ દિદિયા હંકાર' તરીકે ફિલ્માણનો એવીડ આપવાનો હોય તો એ નિખાળા રોધે આપી શકાય!

નિર્માણ (જે મૂલ વલસદાંના જુગરાતી મહિલાઓ હતા અને સાંચું નામ કોલિલાંપેન બલસારા હંતું) હુંબેશાં અમિતાબની માતા નનતાને કિલ્ફોનો ચાલી જતી માટે એમને 'લકી માતા' પણ ગણુંયામાં આવ્યાની એ સમે જીતે, ધમ્દેક રચાતો હતી પણ સાથના સાંચું પ્રાણી માતા તરત રીતે રાજ કરેલું. એક એક ફેલાદિત માતાઓ હતી પણ સાથનાને શેખાનું કે ટ્રેનમાં ખોવાયી નામાની! કદાચ વિશ્વાની સૌથી 'બેદુકાર માતા'નો એવીડ આપવાનો હોય તો એ નિખાળા રોધે આપી શકાય!

નિર્માણ (જે મૂલ વલસદાંના જુગરાતી મહિલાઓ હતા અને સાંચું નામ કોલિલાંપેન બલસારા હંતું) હુંબેશાં અમિતાબની માતા નનતાને કિલ્ફોનો ચાલી જતી માટે એમને 'લકી માતા' પણ ગણુંયામાં આવ્યાની એ સમે જીતે, ધમ્દેક રચાતો હતી પણ સાથનાને શેખાનું કે ટ્રેનમાં ખોવાયી નામાની! કદાચ વિશ્વાની સૌથી 'બેદુકાર માતા'નો એવીડ આપવાનો હોય તો એ નિખાળા રોધે આપી શકાય!

નિર્માણ (જે મૂલ વલસદાંના જુગરાતી મહિલાઓ હતા અને સાંચું નામ કોલિલાંપેન બલસારા હંતું) હુંબેશાં અમિતાબની માતા નનતાને કિલ્ફોનો ચાલી જતી માટે એમને 'લકી માતા' પણ ગણુંયામાં આવ્યાની એ સમે જીતે, ધમ્દેક રચાતો હતી પણ સાથનાને શેખાનું કે ટ્રેનમાં ખોવાયી નામાની! કદાચ વિશ્વાની સૌથી 'બેદુકાર માતા'નો એવીડ આપવાનો હોય તો એ નિખાળા રોધે આપી શકાય!

નિર્માણ (જે મૂલ વલસદાંના જુગરાતી મહિલાઓ હતા અને સાંચું નામ કોલિલાંપેન બલસારા હંતું) હુંબેશાં અમિતાબની માતા નનતાને કિલ્ફોનો ચાલી જતી માટે એમને 'લકી માતા' પણ ગણુંયામાં આવ્યાની એ સમે જીતે, ધમ્દેક રચાતો હતી પણ સાથનાને શેખાનું કે ટ્રેનમાં ખોવાયી નામાની! કદાચ વિશ્વાની સૌથી 'બેદુકાર માતા'નો એવીડ આપવાનો હોય તો એ નિખાળા રોધે આપી શકાય!

નિર્માણ (જે મૂલ વલસદાંના જુગરાતી મહિલાઓ હતા અને સાંચું નામ કોલિલાંપેન બલસારા હંતું) હુંબેશાં અમિતાબની માતા નનતાને કિલ્ફોનો ચાલી જતી માટે એમને 'લકી માતા' પણ ગણુંયામાં આવ્યાની એ સમે જીતે, ધમ્દેક રચાતો હતી પણ સાથનાને શેખાનું કે ટ્રેનમાં ખોવાયી નામાની! કદાચ વિશ્વાની સૌથી 'બેદુકાર માતા'નો એવીડ આપવાનો હોય તો એ નિખાળા રોધે આપી શકાય!

નિર્માણ (જે મૂલ વલસદાંના જુગરાતી મહિલાઓ હતા અને સાંચું નામ કોલિલાંપેન બલસારા હંતું) હુંબેશાં અમિતાબની માતા નનતાને કિલ્ફોનો ચાલી જતી માટે એમને 'લકી માતા' પણ ગણુંયામાં આવ્યાની એ સમે જીતે, ધમ્દેક રચાતો હતી પણ સાથનાને શેખાનું કે ટ્રેનમાં ખોવાયી નામાની! કદાચ વિશ્વાની સૌથી 'બેદુકાર માતા'નો એવીડ આપવાનો હોય તો એ નિખાળા રોધે આપી શકાય!

નિર્માણ (જે મૂલ વલસદાંના જુગરાતી મહિલાઓ હતા અને સાંચું નામ કોલિલાંપેન બલસારા હંતું) હુંબેશાં અમિતાબની માતા નનતાને કિલ્ફોનો ચાલી જતી માટે એમને 'લકી માતા' પણ ગણુંયામાં આવ્યાની એ સમે જીતે, ધમ્દેક રચાતો હતી પણ સાથનાને શેખાનું કે ટ્રેનમાં ખોવાયી નામાની! કદાચ વિશ્વાની સૌથી 'બેદુકાર માતા'નો એવીડ આપવાનો હોય તો એ નિખાળા રોધે આપી શકાય!

નિર્માણ (જે મૂલ વલસદાંના જુગરાતી મહિલાઓ હતા અને સાંચું નામ કોલિલાંપેન બલસારા હંતું) હુંબેશાં અમિતાબની માતા નનત

જો કઝલી એને ત્યાં છુપાઈને બેઠ્લો જોઈ જાય તો...
તો કાલીમાનો પ્રકોપ એની પર વરસે, અને તો એ
પાયમાલ થઈ જાય.

ઢોળનો અવાજ બંધ થયો. રોજિનો શાસ તો
કયારનોં બંધ થઈ ગયો હતો. નાચ પણ બંધ થયો
અને એક પછી એક દાસોંનો જે ગુજરાતીં આવી
હતી એ ગુજરાતીં જગતી જાય લાગી. કજલી દજુ કાશીમા
સામે જ ઊભી હતી.

હવે જીમાનું અહીં વધું રોકાંનું ખતરનાક હતું.
જીમાને એક નજર છેલ્લી નજર - ગમગીનોભરી
નજર પોતાની મર્યાદા સાંચામાં પેદી પણી રોજી
પર નાખો, એની લાશને વધું વાર જોઈ ન શક્યો,
અને બે પદ્ધતા વચ્ચેથી નીચેની એ દોડ્યો - જ
રસ્તેથી હતો હતો એટાં દોડ્યો અને મંદિરના
પેલા મોટા હોલમાં પહોંચ્યો.

એનો થાસ ધ્યાનની એમ ચાલી રહ્યો હતો, એક
સેકન્ડ માટે એ બોનો રહ્યો અને વળી પાછો દોડ્યો -
એક સાથે મંદિરની સીડીનાં રણ-ન્રા પગિયાં કુદીને
એ લેત્યોંને અને પછી વસ્તી તરફની પગાંદી તરફ
દોડવા લાગ્યો.

જીમાને આત્મી જિંગરીમાં આત્મી જરૂર,
આત્મલે લાંબે સુધી કયારેય દોડ્યો નાહોટો - કયારેય
નહીં.

હવે પહોંચ્યોને એ ગોગિયો કે મુના વિષે વિચારવાને
બદલે સાથી પદ્ધતા પર જઈને પછિયાં. એનો થાસ
ખતરનાક જરૂર હાથી રહ્યો હતો. અને વળાં
ખૂટ ઉત્તરવાની પણ હિંમત નહોટી. તાકત નહોટી.

એનો નજર સામે ખ્યાનક ચહેરેવાળી કજલી
દેખાતી હતી - કાલીમાં દેખાતી હતી. તુલાંમાં પંજર
લઈને નાચટી-ફૂટી દાસોંનો - રોજિનો માસૂમ -
પ્રેમભાયો ચહેરો.... રોજિનો લોલીના ઘોલમાં નહીંતી
લાશ.... કજલીનો ભ્યાનક ચહેરે રો...
કાલીનો... મા... મા... દાસીઓ... રોજી... રોજી....

રાતના રાણ વાચ્યા સુધી આ બધું એનો નજર
સામે દેખાનું રહ્યું. એનું મગજ ભમતું રહ્યું અને આપણે
મગજ ભાની-ભાની થક્કું એટાં એને લોંઘ આવી.

સવારે એ લોકો ત્યારે રાતનાં દખ્યો એનો નજર
સાથી દોચ્ચા, પરંતુ દિવસના અજ્યાના કારણે
એનું દિલ દર્દું હતું. રોજાની જે ગોગિયો નાસ્તો
લઈને આવ્યો, પરંતુ જીમાને નાસ્તો કરવાનો મૂળ
નહીંતો. એટાં એનો નાસ્તો કરવાની ના પાડી દીધી
ગોગિયો મુશ્કુરાયો, 'માલિક! તેમે કર્દી પરેશન
લાગી રહ્યા છો?'

'મને મુર્ખન ન સમજ ગોગિયા.' જીમાને ગોગિયાને
ખીંખ્યાંથી અવાજે કર્યું.

ગોગિયાએ કોઈ જવાબ આપ્યો નહીં. કક્ત
મુશ્કુરાને એણો ગરદન નીચી કરી લીધી અને પછી
નાસ્તીની ડ્રેંકાને જવા લાગ્યો.

'સાંભણ તો!' જીમાને એને રોક્યો.
ગોગિયો રોક્યો અને જીમાને જવાબ આપ્યો.

'શું તેમે લોકો લોહી સિવાય પણ વીજી કરી રહ્યું
પીએનો હોનો?'

જીમાને ગોગિયાને ગરમ કરી દેતો સવાલ પૂછ્યો,
પરંતુ ગોગિયો ગરમ થયો નહીં. હા, એના અવાજમાં
થોડીકી ગરમાં રહ્યું હતી: 'તેમે લોકો... એટાં
તમે કહેવા શું માગો હો?'

'તું અને તરી માલિકાણ!' જીમાને જવાબ આપ્યો.
'માલિક! માલિકાણી વાત તો એ જ આણો. મારા

વિષે તો હું એટાં જ કહી શકું કે, લોહી ફકત મારા
માટે જ નહીં દરેક ઈન્સન માટે ખૂલું જ જરૂરી બીજ
છે.'

'હું લોહી પીવાની વાત કરી રહ્યો હું. તું અને
તારી માલિકણ લોહી શા માટે પોંચો છો?' જીમાને
દર અવાજે ગોગિયાને ફૂઝ સંબલ કર્યો.

'હું તો લોહી નથી પીવો માલિક! પરંતુ મને
માલિકણ વિષે ખેલ નથી માલિક!'

'અચા....!' જીમાને સિગારેટ સંજગવાતાં કહું
અને પછી સિગારેટો એક લોંઘો કશ લીધો.

ગોગિયો દ્રે લઈને સરોડા તરફ આગળ વધી ગયો.

જીમાને તેયાર થઈને તરત જ બહાર નીકળી ગયો
અને કલક આમ-સેમ રમજા પછી એ સાડા દ્વારા. સે-ન્ટર
પર પછીં ગયો ગયો અને પછી પોતાના કામમાં
પોરાવો.

સાંચે સાડા ચાર વાચે અચાનક એ

પોલીસ ટી.વી. સે-ન્ટર પર થસી
આવ્યા. પોલીસો સાથે ઈન્સ્પેક્ટર
ખાન પણ હતું.

ફૂઝ વાર જીમાને ડાયરેક્ટર

જનરલની આંકિસમાં બોલાવવામાં
આવ્યો. જીમાને બેફિકર જઈને

ઇન્સ્પેક્ટર જનરલની આંકિસમાં ઘૂસ્યો.

સામે ઈન્સ્પેક્ટર ખાનને બેઠેલા જીમાને એ

ગંગાની વિષે કારકારની પણ હતી ગયો.

'તમને નાચી પણી વિષે કરી જબજર છે?'

'હા!' એ મારા વધે - ક્રાંકટરમાં છે.'

'શું તમારા અંધીયા આવતું હોયાં એ કંચાં જવાનું
કહેતું હોયાં?'

'હા!' એ કરી રહ્યો હતી. પછી પણ હતી ગયો.

'મિસ્ટર જીમાન!' માફ કર્યો, પણ હું તમને એક

ખરાબ સમાચાર આપવા માટે અંધીયા આવ્યો હું.'

'કરી બન્ન?' જીમાને એ ખરાબથી નથી હતી. પરંતુ એ

એ ખરાબ હોય એમ પણ હતું.

'તમને નાચી પણી વિષે કરી જબજર છે?'

'હા!' એ મારા વધે - ક્રાંકટરમાં છે.'

'શું તમારા અંધીયા આવતું હોયાં એ કંચાં જવાનું
કહેતું હોયાં?'

'હા!' એ કરી રહ્યો હતી. પછી પણ હતી ગયો.

'મિસ્ટર જીમાન!' એ કરી રહ્યો હતી. પછી પણ હતી ગયો.

'કરી બન્ન?' એ ખરાબથી નથી હતી. પરંતુ એ

એ ખરાબ હોય એમ પણ હતું.

'તમને નાચી પણી વિષે કરી જબજર છે?'

'હા!' એ કરી રહ્યો હતી. પછી પણ હતી ગયો.

'મિસ્ટર જીમાન!' એ કરી રહ્યો હતી. પછી પણ હતી ગયો.

'કરી બન્ન?' એ ખરાબથી નથી હતી. પરંતુ એ

એ ખરાબ હોય એમ પણ હતું.

'તમને નાચી પણી વિષે કરી જબજર છે?'

'હા!' એ કરી રહ્યો હતી. પછી પણ હતી ગયો.

'મિસ્ટર જીમાન!' એ કરી રહ્યો હતી. પછી પણ હતી ગયો.

'કરી બન્ન?' એ ખરાબથી નથી હતી. પરંતુ એ

એ ખરાબ હોય એમ પણ હતું.

'તમને નાચી પણી વિષે કરી જબજર છે?'

'હા!' એ કરી રહ્યો હતી. પછી પણ હ

મારા દીકરાનો ટીમમાં માનભંગ થતો હશે: અશ્વિનના પિતા

નિવૃત્ત સ્પિન-લેજન્ડે કહ્યું, 'તેમનું મન પર ન લો'

ચેનાઈ: ભારતના સ્પિન-લેજન્ડ આર. અશ્વિને અંતરરાષ્ટ્રીય કિડ્ટેનાંથી ગોવિંદી નિવૃત્તિની જાહેરાત કરી એને માંડ ૨/૪ કલાક થયા ત્યાં તો તેના પિતા રવિયન્ને એ ચેતનાને હારટલ્યૂંનાં કહ્યું કે 'મારા દીકરાને વીમાન થાણ માનભંગને કરીનો જ અયાનક દિવાયરમેટ જાહેર કર્યું હોય. તો આ મારાને કરાયે છોડા સમયમાં નિવૃત્ત લઈ લેશે એવી મારા પરિવારને અપેક્ષા હતી જ. આંદું બુધુ કોઈ કેટલો વાત સહુનું કરે? એ જ કરાયરમેટ તેણે અંતરરાષ્ટ્રીય કિડ્ટેનાંથી ઓવિંદું છોડી દીધું. મને પણ છેલ્લી

ઘરીએ ખબર પડી હતી. એક રીતે મને વિવાર આવે છે કે તેણે રમણનું નાદીનું છાડ્યું છોડ્યું.' અશ્વિન બ્રિસ્ટેલની ગ્રૂપના સ્વારે વેનેરી એવી પરોંયે હતો. તેનું એની એરપોર્ટ પર અને તેના નિવાસસ્થાન નાના મનુષ્યની હોલ્ડ.

અશ્વિને પિતાની ક્રેટેસ વિનો 'એક્સ્પ્રેસ' પર અશ્વિનાંથી આપી હતી. અશ્વિને વિવાદને વાગ્યાનાં આંદું, એલેક્ટરિની ટેસ્ટમાં લાખનું, 'મીડિયા સાથે કેવી રીતે સુંદરે પણી ટેસ્ટમાં રમણયાં આવ્યો હોય. એલેક્ટરિની ટેસ્ટમાં રમણયાં આવ્યો હોય. પણ એવા સાથે એવી મારા વિતાને બસાયું હતું. અશ્વિનની મોદીયા મારા વિનો શુદ્ધી પહોંચી વાત કરી લીધું.' ■

અશ્વિનનું હોમ-સ્વીટ-હોમ: ઘરઅંગણો સર્વશ્રેષ્ઠ વિજેતા અને હવે ઘરે પરિવાર પાસે પાછો આવી ગયો

ભારતના વિજ્યોમાં અશ્વિનની 300 વિકેટનો વિકમ: સ્પિન-લેજન્ડના નામે બીજા ઢગાબંધ રેકોર્ડ છે

ચેનાઈ: તામિલનાડુનું ચેનાઈ શહેર અકવાયિથી ખેલકુદમાં બે રીતે સૌથી ચર્ચામાં છે. ગુરુવાર, ૧ રોજ ડિસેમ્બર ચેનાઈનો ૧૮ વર્ષનો ટીનેજ યેસ ચુપ્પસ્ટાર સી. ગુરુવાર ચીનના દિન્ય લિંગને હારુવાને યેસ જગતોને સૌથી ચુપ્પસ્ટાર વર્ક ચેમ્પિયન બન્યો હતો. ખુલ્લાવાર, ૧૮ મીટેસેન્ટેર ચેનાઈના રવિયન્નને અશ્વિને અંતરરાષ્ટ્રીય કિડ્ટેનાંથી આયાનક જ નિવૃત્ત લઈ લીધી હતી. ગુરુવાર ચિંગાપોરથી વિચ વિજ્ઞાપની ટ્રોફી લઈને ચેનાઈના મારા વિનો શુદ્ધી પહોંચી માર્ગ માણસોની આવ્યો, જ્યારે સ્પિન-લેજન્ડ એરોપોર્ટ રેકોર્ડ છે.



અશ્વિનનું ગુરુવારે સવારે ચેનાઈની એરપોર્ટ પર સ્વાગત કરવામાં આવ્યું હતું. (પીટીઆઈ)

અજબ અશ્વિનની ગજબની આંકડાબાળ ...

(૧) આર. અશ્વિન ૨૦૧૧ માં ટેસ્ટમાં ડેબ્યુ કર્યા બાદ (ખુલ્લાવાર, ૧૮ મીટેસેન્ટેર ૨૦૨૪ ચુંધીમાં) કુલ ૧૦૬ ટેસ્ટ રમ્યો. એમાંથી ૬૫ ટેસ્ટ એવી હતી જે ભારતમાં રમાઈ હતી. અશ્વિન ડેબ્યુ બાદ રમણાંગણો તમામ (૬૫) ટેસ્ટ રમ્યો હોય. એવી હતી ચેનાઈના માર્ગ છે. ચેનાઈનો ૪ ટેસ્ટમાં વરાંગાંગાની ટેસ્ટ-કિડ્ટેની સૌથી વધુ દોમ ટેસ્ટમાં વિજય માટ્યો હોય એમાં રચિયાની બાદ જીની નાના પ્રથમ હોય એને અશ્વિન ૪૭ જીના સાથે વીજા નાના હોય. નીચા નાના કંડેલી (૩૮ જીના), ચોથા નાના પુરુણા (૩૮ જીના) અને પુનરાગમન કર્યું છે.



મુર્લીધરન (૩૦૪ વિકેટ) તેનાથી આગળ છે.

(૨) બેંગની બાબતમાં અશ્વિન બે રીતે વિકદોશીય વિચ વિકલ્પીય જરાજ જ પાછાન છે. ટેસ્ટમાં અશ્વિન છેન્યુની બેચારે રમણાંગણો એવી હતી. ભારતીય કિડ્ટેની વરાંગાંગાની ટેસ્ટ-કિડ્ટેની સૌથી વધુ દોમ ટેસ્ટમાં વિજય માટ્યો હોય એમાં રચિયાની બાદ જીની નાના પ્રથમ હોય એને અશ્વિન ૪૭ જીના સાથે વીજા નાના હોય. નીચા નાના કંડેલી (૩૮ જીના), ચોથા નાના પુરુણા (૩૮ જીના) અને પુનરાગમન કર્યું છે.

(૩) અશ્વિને ટેસ્ટમાં ૫૭ વિકેટ લઈ લીધી હતી. એકમાત્ર મેન્યુમાં પુનરાગમન કર્યું છે. એવી હતી ચેનાઈના માર્ગ છે. ચેનાઈનો ૪ ટેસ્ટમાં વિજય માટ્યો હોય એમાં રચિયાની બાદ જીની નાના પ્રથમ હોય એને અશ્વિન ૪૭ જીના સાથે વીજા નાના હોય. નીચા નાના કંડેલી (૩૮ જીના), ચોથા નાના પુરુણા (૩૮ જીના) અને પુનરાગમન કર્યું છે.

(૪) અશ્વિને ૩૭ વખત ટેસ્ટના દાખામાં પાંચ કે વધુ વિકેટ લઈ લીધી હતી. એકમાત્ર મેન્યુમાં પુનરાગમન કર્યું છે. એવી હતી ચેનાઈના માર્ગ છે. ચેનાઈનો ૫ ટેસ્ટમાં વિજય માટ્યો હોય એમાં રચિયાની બાદ જીની નાના પ્રથમ હોય એને અશ્વિન ૪૭ જીના સાથે વીજા નાના હોય. નીચા નાના કંડેલી (૩૮ જીના), ચોથા નાના પુરુણા (૩૮ જીના) અને પુનરાગમન કર્યું છે.

(૫) અશ્વિને ૩૭ વખત ટેસ્ટના દાખામાં પાંચ કે વધુ વિકેટ લઈ લીધી હતી. એકમાત્ર મેન્યુમાં પુનરાગમન કર્યું છે. એવી હતી ચેનાઈના માર્ગ છે. ચેનાઈનો ૬ ટેસ્ટમાં વિજય માટ્યો હોય એમાં રચિયાની બાદ જીની નાના પ્રથમ હોય એને અશ્વિન ૪૭ જીના સાથે વીજા નાના હોય. નીચા નાના કંડેલી (૩૮ જીના), ચોથા નાના પુરુણા (૩૮ જીના) અને પુનરાગમન કર્યું છે.

(૬) અશ્વિને ૩૭ વખત ટેસ્ટના દાખામાં પાંચ કે વધુ વિકેટ લઈ લીધી હતી. એકમાત્ર મેન્યુમાં પુનરાગમન કર્યું છે. એવી હતી ચેનાઈના માર્ગ છે. ચેનાઈનો ૭ ટેસ્ટમાં વિજય માટ્યો હોય એમાં રચિયાની બાદ જીની નાના પ્રથમ હોય એને અશ્વિન ૪૭ જીના સાથે વીજા નાના હોય. નીચા નાના કંડેલી (૩૮ જીના), ચોથા નાના પુરુણા (૩૮ જીના) અને પુનરાગમન કર્યું છે.

(૭) અશ્વિને ૩૭ વખત ટેસ્ટના દાખામાં પાંચ કે વધુ વિકેટ લઈ લીધી હતી. એકમાત્ર મેન્યુમાં પુનરાગમન કર્યું છે. એવી હતી ચેનાઈના માર્ગ છે. ચેનાઈનો ૮ ટેસ્ટમાં વિજય માટ્યો હોય એમાં રચિયાની બાદ જીની નાના પ્રથમ હોય એને અશ્વિન ૪૭ જીના સાથે વીજા નાના હોય. નીચા નાના કંડેલી (૩૮ જીના), ચોથા નાના પુરુણા (૩૮ જીના) અને પુનરાગમન કર્યું છે.

(૮) અશ્વિને ૩૭ વખત ટેસ્ટના દાખામાં પાંચ કે વધુ વિકેટ લઈ લીધી હતી. એકમાત્ર મેન્યુમાં પુનરાગમન કર્યું છે. એવી હતી ચેનાઈના માર્ગ છે. ચેનાઈનો ૯ ટેસ્ટમાં વિજય માટ્યો હોય એમાં રચિયાની બાદ જીની નાના પ્રથમ હોય એને અશ્વિન ૪૭ જીના સાથે વીજા ના

