



મુંબઈ સમાચાર

મુંબઈથી પ્રસિદ્ધ થતું ■ સ્થાપના: ૧ જુલાઈ ૧૮૨૨ ■ પુસ્તક: ૨૦૪ ■ Volume 68 ■ Issue 143 ■ વિકાસ સંવાદ ૨૦૮૧
■ જ્યેઠ વદ - ૭ ■ મુંબઈ MUMBAI SAMACHAR ■ www.bombaysamachar.com ■ 18 June 2025, Wednesday ■ REGD.No. MCS/058/2024-26

R.N.I. No. 1563/1957

બુધવાર, ૧૮ જૂન ૨૦૨૫, કિંમત ₹ ૧૦.૦૦

ઇન્ટરવિલ પ્રુત્તિ

LIKE & FOLLOW: /Mumbaisamachar4u

THIS IS A PUBLIC ANNOUNCEMENT FOR INFORMATION PURPOSES ONLY AND IS NOT A PROSPECTUS ANNOUNCEMENT AND DOES NOT CONSTITUTE AN INVITATION OR OFFER TO ACQUIRE, PURCHASE OR SUBSCRIBE TO SECURITIES. NOT FOR RELEASE, PUBLICATION OR DISTRIBUTION DIRECTLY OR INDIRECTLY OUTSIDE INDIA. Initial Public Offering of equity shares on the main board of BSE Limited ("BSE") and National Stock Exchange of India Limited ("NSE") (and together with BSE, the "Stock Exchanges" in compliance with Chapter II of the Securities and Exchange Board of India (Issue of Capital and Disclosure Requirements) Regulations, 2018, as amended ("SEBI ICDR Regulations").



ARISINFRA SOLUTIONS LIMITED

(Please scan this QR code to view the RHP)

Our Company was originally incorporated as a private limited company under the name of "Arisinfa Solutions Private Limited" on February 10, 2021, under the Companies Act, 2013, registered with the Registrar of Companies, Maharashtra, Mumbai ("RoC"), pursuant to a certificate of incorporation dated February 11, 2021, issued by the Registrar of Companies, Central Registration Centre. Thereafter, our Company was converted into a public limited company pursuant to a resolution passed by our Board at its meeting held on May 31, 2024, and a special resolution passed by our Shareholders at their extraordinary general meeting held on May 31, 2024, and the name of our Company was changed to "Arisinfa Solutions Limited", and a fresh certificate of incorporation consequent upon conversion from a private limited company to a public limited company was issued by the Registrar of Companies, Central Processing Centre on July 29, 2024. For further details of change in the name of our Company and the registered office, see "History and Certain Corporate Matters" on page 272 of the red herring prospectus dated June 11, 2025 ("RHP") or "Red Herring Prospectus" filed with the RoC.

Registered and Corporate Office: Unit No. G-A-04 to 07, Ground Floor – A Wing, Art Guild House, Phoenix Marketcity, LBS Marg, Kurla (West) Mumbai - 400 070, Maharashtra, India | Telephone: 022 - 6911 2000 | Email: cs@arisinfa.one | Corporate Identity Number: U5190MH2021PLC354997

Contact Person: Lateh Shaleesh Shah, Company Secretary and Compliance Officer | Website: https://arisinfa.com

OUR PROMOTERS: RONAK KISHOR MORBIA, BHAVIK JAYESH KHARA, SIDDHARTH BHASKAR SHAH, JASMINE BHASKAR SHAH, PRIYANKA BHASKAR SHAH, BHASKAR SHAH, ASPIRE FAMILY TRUST AND PRIYANKA SHAH FAMILY TRUST

INITIAL PUBLIC OFFERING OF UP TO [+] EQUITY SHARES OF FACE VALUE OF ₹ 2 EACH ("EQUITY SHARES") OF ARISINFRA SOLUTIONS LIMITED (THE "COMPANY" OR THE "ISSUER") FOR CASH AT A PRICE OF ₹ [+] PER EQUITY SHARE (INCLUDING A SHARE PREMIUM OF ₹ [+] PER EQUITY SHARE) ("ISSUE PRICE") AGGREGATING UP TO ₹ 4,995.96 MILLION (THE "ISSUE"). THE ISSUE SHALL CONSTITUTE [+]% OF THE POST-ISSUE PAID-UP EQUITY SHARE CAPITAL OF OUR COMPANY.

Arisinfa Solutions Limited is a B2B technology-enabled company focused on simplifying and digitizing the procurement process for construction materials.

THE ISSUE IS BEING MADE THROUGH THE BOOK BUILDING PROCESS IN ACCORDANCE WITH REGULATION 6(2) OF THE SEBI ICDR REGULATIONS.

THE EQUITY SHARES WILL GET LISTED ON THE MAIN BOARDS OF BSE AND NSE. NSE SHALL BE THE DESIGNATED STOCK EXCHANGE.

Qualified Institutional Buyer ("QIB") Portion: Not less than 75% of the Issue | Non-institutional Investor Portion: Not more than 15% of the Issue | Retail Portion: Not more than 10% of the Issue

PRICE BAND: ₹210 TO ₹222 PER EQUITY SHARE OF FACE VALUE OF ₹2 EACH.

BIDS CAN BE MADE FOR A MINIMUM OF 67 EQUITY SHARES AND IN MULTIPLES OF 67 EQUITY SHARES THEREAFTER.

SINCE THE COMPANY HAS INCURRED LOSS IN FISCAL 2024 BASED ON RESTATED FINANCIAL INFORMATION, THE BASIC AND DILUTED EPS IS NEGATIVE, AND HENCE, THE PRICE TO EARNINGS RATIO IS NOT ASCERTAINABLE.

BID/ISSUE PERIOD

BID/ISSUE OPENS TODAY

BID/ISSUE CLOSES ON: FRIDAY, JUNE 20, 2025*

The UPI mandate end time and date shall be at 5:00 p.m. on Bid/Issue Closing Date.

OUR COMPANY, IN CONSULTATION WITH THE BRLMS, HAS UNDERTAKEN A FURTHER ISSUE OF 3,603,792 EQUITY SHARES AT A PRICE OF ₹222.00 PER EQUITY SHARE AGGREGATING TO ₹800.04 MILLION ("PRE-IPO PLACEMENT"). THE FRESH ISSUE SIZE HAS BEEN REDUCED BY ₹800.04 MILLION PURSUANT TO THE PRE-IPO PLACEMENT AND ACCORDINGLY, THE FRESH ISSUE COMPRISES OF SUCH NUMBER OF EQUITY SHARES AGGREGATING UP TO ₹4,995.96 MILLION. FOR FURTHER DETAILS OF THE PRE-IPO PLACEMENT, PLEASE REFER TO 'DETAILS OF THE EQUITY SHARES ALLOTTED IN PRE-IPO PLACEMENT' GIVEN BELOW AND PAGE 123 OF RHP.

In accordance with the recommendation of the Independent Directors of our Company, pursuant to their resolution dated June 12, 2025, the above provided price band is justified based on quantitative factors/KPIs disclosed in the 'Basis for Issue Price' section beginning on page 203 of the RHP vis-a-vis the weighted average cost of acquisition ("WACA") of primary and secondary transaction(s), as applicable, disclosed in 'Basis for Issue Price' section beginning on page 203 of the RHP.

In making an investment decision and purchase in the issue, potential investors must only rely on the information included in the RHP and the terms of the issue, including the merits and risks involved and not rely on any other external sources of information about the issue available in any manner.

In relation to Price Band, potential Investors should only refer to this Price Band advertisement for the issue and should not rely on any media articles/reports in relation to the valuation of the Company as these are not endorsed, published or confirmed either by the Company or by the BRLMs.

RISK TO INVESTORS

For details refer to section titled "Risk Factors" on page 44 of the RHP

- Losses in the past:** We have, in the past, incurred losses in our operations and we may continue to incur losses in the future. If we are unable to increase our revenue through the sale of construction materials and reduce our expenses, we may continue to incur significant losses in the future. These continued losses could have an adverse effect on our business, the price of our Equity Shares in the future and the overall market perception of our Company.

Particulars	Nine months ended December 31, 2024	Fiscal 2024	Fiscal 2023	Fiscal 2022
₹ million)				
Restated profit / (loss) for the nine months / year	65.26	(172.98)	(153.92)	(64.87)

- Limited operating history:** Our Company was incorporated on February 10, 2021, and we therefore have limited operating history of approximately four years. Our limited operating history at this scale may make it difficult to evaluate our prospects as well as the risks and uncertainties associated with our business.

- Negative cash flows from Operating Activities:** We have experienced negative cash flows from operating activities in the nine months ended December 31, 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022. We may continue to have negative cash flows in the future.

Particulars	Nine months ended December 31, 2024	Fiscal 2024	Fiscal 2023	Fiscal 2022
₹ million)				
Net cash inflow (outflow) from operating activities	(43.98)	34.53	(143.26)	(2,690.84)

- Our reliance on a widely used messaging application:** We rely on a widely used messaging application which we have integrated with our technology, allowing us to disseminate quotations with vendors and procure suitable bids for customers. Any interruption in the functionality of this messaging application may interrupt our operations or impede our ability to accept and complete orders. If services of such messaging application provider become limited, restricted, or less effective, our business and results of operations may be adversely affected.

- Product Concentration:** We derive a portion of our revenues from the sale of aggregates, ready-mix-concrete ("RMC"), and steel. Any decline in the demand of these construction materials would have an adverse effect on our business, financial condition, results of operations and cash flows. The table below sets forth our revenue from key construction materials in the period / years indicated:

Particulars	Nine months ended December 31, 2024	Fiscal 2024	Fiscal 2023	Fiscal 2022
Aggregates	37.11%	31.19%	24.38%	22.98%
RMC	25.29%	21.12%	20.11%	17.58%
Steel	6.69%	16.73%	32.76%	49.40%
Total	69.09%	69.04%	77.25%	89.96%

- Geographical concentration of our revenues:** We derive a substantial portion of our revenues from the states of Maharashtra, Karnataka and Tamil Nadu, which accounted for 94.79%, 81.05%, 85.04% and 92.15% of our revenue from operations for the nine months ended December 31, 2024, Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022, respectively. Consequently, any unfavourable developments in these states could adversely affect our business, results of operations, financial condition and cash flows.

- Concentration of our revenues from Top 10 customers:** We depend on certain key customers for a significant portion of our revenues. Our top 10 customers contributed 48.47%, 45.24%, 39.07% and 47.19% of our revenue from operations for the nine months ended December 31, 2024, Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022, respectively. We do not execute long-term agreements with our customers and our inability to procure new orders on a regular basis or at all or any decrease in revenues from any of our key customers or any loss of any of these customers or our inability to diversify our customer base could have an adverse effect on our business, results of operations, financial condition and cash flows.

- Concentration of our vendors:** We rely on our vendors to fulfil the procurement requirements of our customers for a diverse range of construction materials. Our top 10 vendors contributed to 47.17%, 38.25%, 32.58% and 43.78%, respectively, of total purchase stock-in-trade in the nine months ended December 31, 2024, Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022. Any disruption in the vendors' ability to supply construction materials or their failure to meet the quality standards or delivery timelines could adversely affect our business, results of operations, financial condition, cash flows and reputation.

- Dependence on customers and vendors:** The growth of our business and revenue is dependent on our ability to continue to grow our network of customers and vendors. The total number of customers and vendors as of December 31, 2024 was 2,659 and 1,729 respectively. If we fail to retain our customers and vendors registered with us or fail to add new customers and vendors, our business, results of operations, financial condition and cash flows may be adversely affected.

- Risks in relation to working capital requirement:** We have substantial working capital requirements and may require additional financing in the future. A failure in obtaining such additional financing or on terms favourable to us could have an adverse effect on our business, results of operations, financial condition and cash flows.

- Dependence on third-party manufacturers:** The sale of third-party manufactured construction materials contributed to 34.81%, 17.57%, 2.47% and NIL of the total revenue from operations for the nine months ended December 31, 2024, Fiscal 2024, Fiscal 2023 and Fiscal 2022, respectively. If such manufacturers choose not to manufacture construction materials for us or fail to maintain quality standards, our business, results of operations and financial condition could be adversely affected.

- The allotment pursuant to Pre IPO Placement of Equity Shares was at ₹222.00 per Equity Share, which is equal to or higher than the Issue Price at higher end of the Price Band i.e., ₹222.00 per Equity Share and at lower end of the Price Band i.e., ₹210.00 per Equity Share respectively. Details of the Equity Shares allotted in Pre-IPO Placement:

Date of the allotment	Number of Equity Shares	Price per Equity Share (in ₹)	Total Consideration (₹ in millions)	Name of the allottee ⁽¹⁾
January 22, 2025	720,721	222.00	160.00	Vanaja Sundar Iyer
January 22, 2025	180,180	222.00	40.00	Cognizant Capital Dynamic
January 22, 2025	225,225	222.00	50.00	Varanium India Opportunity Ltd
January 22, 2025	328,604	222.00	72.95	Rishabh Bharatbhai Bagadia
January 22, 2025	325,000	222.00	72.15	Rishabh Bharatbhai Bagadia (HUF)
January 22, 2025	288,027	222.00	63.94	Yashavali Finvest Private Limited
January 22, 2025	450,450	222.00	100.00	Mukul Mahavir Agrawal
January 22, 2025	225,225	222.00	50.00	Vivek Jain
January 22, 2025	135,135	222.00	30.00	Megh Harshadrai Shah
January 22, 2025	180,180	222.00	40.00	Aprupa Arun Ambavi
January 22, 2025	99,099	222.00	22.00	Shridhar P Iyer
January 22, 2025	112,613	222.00	25.00	JVS Holdings LLP
January 22, 2025	135,135	222.00	30.00	Singularity Equity Fund - I
January 22, 2025	36,036	222.00	8.00	Kavita Khadlova
January 22, 2025	45,045	222.00	10.00	Rakesh Mittal
January 22, 2025	117,117	222.00	26.00	Lamha Enterprise LLP

⁽¹⁾ The allottee is not connected to our Company, Promoters, Promoter Group, Directors, Key Managerial Personnel, Subsidiaries, Group Company and the directors and key managerial personnel of our Subsidiaries and Group Company in any manner.

- The Issue Price of the Equity Shares, price to earnings ratio ("P/E") ratio and market capitalization to revenue from operations ratio of our Company may not be indicative of the market price of the Equity Shares on listing, for the years indicated.

Particulars	Market Capitalization to Total turnover	
(At lower end of Price Band i.e. ₹ 210 per Equity Share)	(At higher end of Price Band i.e. ₹ 222 per Equity Share)	
</tr

...continued from previous page.

⁵ Considered post the impact of share split and excluding equity shares acquired pursuant to bonus issuances and gifts.

* As certified by Manian & Rao, Chartered Accountants bearing Firm Registration Number: 001983S, by way of their certificate dated June 11, 2025.

17. Weighted average cost of acquisition, floor price and cap price

Particulars	Weighted average cost of acquisition (per Equity Share)	Floor price (i.e., ₹210.00)	Cap price (i.e., ₹222.00)
WACA for Primary Transactions during 18 months prior to RHP	222.00	0.95 times	1 time
WACA for secondary sale/acquisition of shares during 18 months prior to RHP	NA	NA	NA

Note: As certified by Manian & Rao, Chartered Accountants, bearing Firm Registration Number: 001983S, by way of their certificate dated June 11, 2025.

18. Details of price at which specified securities was acquired in the last 3 years, by each of the promoters, promoter group, shareholders with right to nominate directors or any other special rights disclosed on page no. 30 of the RHP.

19. The three BRLMs associated with the Issue have handled 75 public issues in the past three years, out of which 19 issues closed below the offer price on listing date.

Name of BRLMs	Total Public Issues	Issued Closed below the offer price on Listing Date
JM Financial Limited	24	5
IIFL Capital Services Limited (formerly known as IIFL Securities Limited)	19	4
Nuvama Wealth Management Limited	14	4
Common issues handled by the BRLMs	18	6
Total	75	19



The "Basis for Issue Price" on page 203 of the RHP has been updated with the above price band. Please refer to the websites of the BRLMs: www.jmfl.com, www.iiflcap.com and, www.nuvama.com, for the "Basis for Issue Price" updated with the above price band.

You may scan the QR code for accessing the website of JM Financial Limited.

BASIS FOR ISSUE PRICE

ADDITIONAL INFORMATION FOR INVESTORS

1. Details of the pre-Issue placements from the date of filing of the DRHP till the date of filing of the Red Herring Prospectus:

Date of allotment	Number of equity shares allotted	Face value per equity share (₹)	Issue price per equity share (₹) including premium	Nature of consideration	Nature of the allotment	Total consideration (₹)	Names of allottees		Percentage of the pre-Issue Equity Share capital on a fully diluted basis (%)
January 22, 2025	3,603,792	2	222	Cash	Private placement (Pre-IPO Placement)	800,041,824	Name of allottee	Number of Equity Shares	6.06%

2. There have been no transactions of Equity Shares aggregating up to 1% or more of the paid-up Equity Share capital of our Company by our Promoters and members of our Promoter Group from the date of the filing of the DRHP till the date of filing of the Red Herring Prospectus.

ASBA[#] Simple, Safe, Smart way of Application!!!

UPI-Now available in ASBA for Retail Individual Investors and Non - Institutional Investor applying for amount upto ₹ 5,00,000/-, applying through Registered Brokers, DP's and RTAs. UPI Bidder also have the option to submit the application directly to the ASBA Bank (SCSBs) or to use the facility of linked online trading, demat and bank account. Investors are required to ensure that the bank account used for bidding is linked to their PAN. Bidders must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with CBDT notification dated February 13, 2020, issued by the Central Board of Direct Taxes and the subsequent press releases, including press releases dated June 25, 2021 and CBDT circular no.7 of 2022, dated March 30, 2022 read with press release dated March 28, 2023 and any subsequent press releases in this regard.

Applications supported by blocked amount (ASBA) is a better way of applying to issues by simply blocking the fund in the bank account, For further details, check section on ASBA.

Mandatory in public issues. No cheque will be accepted.

ASBA has to be availed by all the investors except anchor investors. UPI may be availed by (i) Retail Individual Investors in the Retail Portion; (ii) Non-Institutional Investors with an application size of up to ₹ 500,000 in the Non-Institutional Portion. For details on the ASBA and UPI process, please refer to the details given in ASBA form and abridged prospectus and also please refer to the section "Issue Procedure" on page 526 of the RHP. The process is also available on the website of Association of Investment Bankers of India ("AIBI") and Stock Exchanges and in the General Information Document. ASBA bid-cum-application forms can be downloaded from the websites of the Stock Exchanges and can be obtained from the list of banks that is displayed on the website of SEBI at www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OtherAction.do?doRecognisedPip=yes&nlmid=35 and https://www.sebi.gov.in/sebiweb/other/OtherAction.do?doRecognisedPip= yes&nlmid=43, respectively as updated from time to time. For the list of UPI apps and banks live on IPO, please refer to the link: www.sebi.gov.in. UPI Bidders Bidding using the UPI mechanism may apply through the SCSBs and mobile applications whose names appear on the website of SEBI, as updated from time to time. HDFC Bank Limited and Axis Bank Limited have been appointed as Sponsor Banks for the issue, in accordance with the requirements of the SEBI Circular dated November 1, 2018 as amended. For Issue related queries, please contact the BRLMs on their respective email IDs as mentioned below. For UPI related queries, investors can contact NPCI at the toll free number: 18001201740 and mail ID: ipo.upi@npci.org.in.

THE EQUITY SHARES OF OUR COMPANY WILL GET LISTED ON MAIN BOARD PLATFORM OF BSE AND NSE

In case of any revision to the Price Band, the Bid/Issue Period will be extended by at least three additional Working Days after such revision in the Price Band, subject to the Bid/Issue Period not exceeding 10 Working Days. In cases of force majeure, banking strike or similar unforeseen circumstances, our Company may, in consultation with the Book Running Lead Managers, for reasons to be recorded in writing, extend the Bid/Issue Period for a minimum of one Working Day, subject to the Bid/Issue Period not exceeding 10 Working Days. Any revision in the Price Band and the revised Bid/Issue Period, if applicable, will be widely disseminated by notification to the Stock Exchanges, by issuing a public notice, and also by indicating the change on the respective websites of the Book Running Lead Managers and at the terminals of the Syndicate Members and by intimation to the Designated Intermediaries and the Sponsors Banks, as applicable.

This issue is being made in terms of Rule 19(2)(b) of the SEBI (CDR) Regulations. The issue is being made through the Book Building Process in terms of Regulation 6(2) of the SEBI (CDR) Regulations, wherein at least 75% of the issue shall be allocated to Qualified Institutional Buyers ("QIBs") and such portion, the "QIB Portion", provided that our Company in consultation with the BRLMs, may allocate up to 60% of the QIB Portion to Anchor Investors on a discretionary basis (the "Anchor Investor Portion"), out of which one-third shall be reserved for domestic Mutual Funds only, subject to valid bids being received from domestic Mutual Funds at or above the price at which Equity Shares are allocated to Anchor Investors ("Anchor Investor Allocation Price"), in accordance with the SEBI (CDR) Regulations. In the event of under-subscription, or non-allocation in the Anchor Investor Portion, the balance Equity Shares shall be added to the QIB Category (excluding the Anchor Investor Portion) ("Net QIB Portion"). Further, 5% of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to Mutual Funds only, and the remainder of the Net QIB Portion shall be available for allocation on a proportionate basis to Mutual Funds only, including Mutual Funds, subject to valid bids being received at or above the issue price. If at least 75% of the issue cannot be Allotted to QIBs, then the entire application money will be refunded forthwith. However, if the aggregate demand from Mutual Funds is less than 5% of the QIB Portion, the balance Equity Shares available for allocation in the Mutual Fund Portion will be added to the remaining Net QIB Portion for proportionate allocation to QIBs. Further, not more than 15% of the issue shall be available for allocation to Non-Institutional Buyers ("NIBs") of which (a) one-third portion shall be reserved for applicants with application size of more than ₹20,000 and up to ₹1,00,000; and (b) two-thirds portion shall be reserved for applicants with application size of more than ₹1,00,000, provided that the unsubscribed portion in either of such sub-categories may be allocated to applicants in the other sub-category of Non-Institutional Buyers ("NIBs") in accordance with the SEBI (CDR) Regulations, subject to valid bids being received at or above the issue price. All Bidders (except Anchor Investors) are mandatorily required to utilise the Application Supported by Blocked Amount ("ASBA") process by providing details of their respective ASBA accounts and UPI ID (defined hereinafter) in case of UPI Bidders (defined hereinafter), as applicable, pursuant to which their corresponding Bid Amount will be blocked by the Self Certified Syndicate Banks ("SCSBs") or by the Sponsoring Banks under the UPI Mechanism, as the case may be, to the extent of the respective Bid Amounts. Anchor Investors are not permitted to participate in the issue through the ASBA Process. For details, see "Issue Procedure" on page 526 of the RHP.

Bidders/ Applicants should ensure that DP ID, PAN, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through the UPI Mechanism) are correctly filled in the Bid cum Application Form. The DP ID, PAN and Client ID provided in the Bid cum Application Form should match with the DP ID, PAN, Client ID available in the Depository database, otherwise, the Bid cum Application Form is liable to be rejected. Bidders/ Applicants should ensure that the beneficiary account provided in the Bid cum Application Form is active. Bidders/Applicants should note that on the basis of the PAN, DP ID, Client ID and UPI ID (for UPI Bidders bidding through the UPI Mechanism) as provided in the Bid cum Application Form, the Bidder/Applicant may be deemed to have authorised the Depositories to provide to the Registrar to the issue, any requested Demographic Details of the Bidder/Applicant as available on the records of the depositories. These Demographic Details may be used, among other things, for giving Allotment Advice or unblocking of ASBA Account or for other correspondence(s) related to the issue. Bidders/Applicants are advised to update any changes to their Demographic Details as available in the records of the Depository Participant to ensure accuracy of records. Any delay resulting from failure to

update the Demographic Details would be at the Bidders'/Applicants' sole risk. Investors must ensure that their PAN is linked with Aadhaar and are in compliance with CDBT notification dated February 13, 2020 and press release dated June 25, 2021, read with press release dated September 17, 2021 and CBDT circular no.7 of 2022, dated March 30, 2022 read with press release dated March 28, 2023 and any subsequent press releases in this regard.

Contents of the Memorandum of Association of our Company as regards its objects: For information on the main objects of our Company, please see the section "History and Certain Corporate Matters" on page 27 of the RHP. The Memorandum of Association of our Company is a material document for inspection in relation to the issue. For further details, please see the section titled "Material Contracts and Documents for Inspection" on page 657 of the RHP.

Liability of the members of our Company: Limited by shares

Amount of share capital of our Company and Capital structure: As on the date of the RHP, the authorised share capital of the Company is ₹223,000,000 divided into 100,000,000 (one hundred million) Equity Shares of ₹ 2 each and 11,19,000 (eleven million one hundred and nineteen thousand) preference shares of ₹2 each and 76,200 (seventy six thousand two hundred) Series 2 CCPs of ₹10 each. The issued and paid-up share capital of the Company is ₹117,088,404 divided into 58,544,202 Equity Shares of face value ₹2 each and the subscribed share capital of the Company is ₹117,088,404 divided into 58,620,402 Equity Shares of face value of ₹2 each. For details, please see the section titled "Capital Structure" on page 111 of the RHP.

Names of signatories to the Memorandum of Association of our Company and the number of Equity Shares subscribed by them: The initial signatories to the Memorandum of Association of our Company are Ronak Kishor Morbia and Priyanka Bhaskar Shah. For details of the share capital history of our Company, please see the section titled "Capital Structure" on page 111 of the RHP.

Listing: The Equity Shares that will be offered through the Red Herring Prospectus are proposed to be listed on the Stock Exchanges. Our Company has received 'in-principle' approvals from the BSE and the NSE for the listing of the Equity Shares pursuant to letters each dated September 26, 2024, respectively. For the purposes of the issue, the Designated Stock Exchange shall be NSE. A signed copy of the Red Herring Prospectus and the Prospectus shall be filed with the RoC in accordance with the Companies Act. For further details of the material contracts and documents available for inspection from the date of the Red Herring Prospectus until the Bid/Issue Closing Date, see "Material Contracts and Documents for Inspection" on page 657 of the RHP.

Disclaimer Clause of the Securities and Exchange Board of India ("SEBI"): SEBI only gives its observations on the offer documents and this does not constitute approval of either the issue or the specified securities or the issue document. The investors are advised to refer to page 499 of the RHP for the full text of the disclaimer clause of SEBI.

Disclaimer Clause of NSE (Designated Stock Exchange): It is to be distinctly understood that the permission given by NSE should not in any way be deemed or construed that the Issue Document has been cleared or approved by NSE nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the Issue Document. The investors are advised to refer to page 503 of the RHP for the full text of the Disclaimer Clause of NSE.

Disclaimer Clause of BSE : It is to be distinctly understood that the permission given by BSE should not in any way be deemed or construed that the Red Herring Prospectus has been cleared or approved by BSE nor does it certify the correctness or completeness of any of the contents of the Red Herring Prospectus. The investors are advised to refer to page 502 of the Red Herring Prospectus for the full text of the Disclaimer Clause of BSE.

General Risk: Investments in equity and equity-related securities involve a degree of risk and investors should not invest any funds in the issue unless they can afford to take the risk of losing their entire investment. Investors are advised to read the risk factors carefully before taking an investment decision in the issue. For taking an investment decision, investors must rely on their own examination of our Company and the issue, including the risks involved. The Equity Shares in the issue have not been recommended or approved by the Securities and Exchange Board of India ("SEBI"), nor does SEBI guarantee the accuracy or adequacy of the contents of the Red Herring Prospectus. Specific attention of the investors is invited to "Risk Factors" on page 44 of the RHP.

An indicative timetable in respect of the issue is set out below:

Submission of Bids (other than Bids from Anchor Investors):

Bid/Issue Period (except the Bid/Issue Closing Date)	Event	Indicative Date
Submission and Revision in Bids	Bid/Issue opens on	Wednesday, June 18, 2025
Bid/Issue Closing Date*	Bid/Issue closes on	Friday, June 20, 2025
Submission of Electronic Applications (Online ASBA through 3-in-1 accounts) – For RIBs other than QIBs and NILs	Finalisation of basis of allotment with the Designated Stock Exchange	On Or About Monday, June 23, 2025
Submission of Electronic Applications (Bank ASBA through Online channels like Internet Banking, Mobile Banking and Syndicate UPI ASBA applications where Bid Amount is up to ₹500,000)	Initiation of refunds for anchor investors/ unblocking of funds from ASBA account	On Or About Tuesday, June 24, 2025
Submission of Electronic Applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications)	Credit of Equity Shares to depository accounts	On Or About Tuesday, June 24, 2025
Submission of Physical Applications (Bank ASBA)	Commencement of trading of the Equity Shares on the Stock Exchange	On Or About Wednesday, June 25, 2025
Submission of Physical Applications (Syndicate Non-Retail, Non-Individual Applications where Bid Amount is more than ₹500,000)		
Modification/ Revision/cancellation of Bids		
Upward Revision of Bids by QIBs and Non-Institutional Bidders categories #	* UPI mandate end time and date shall be at 05:00 p.m. on Bid/Issue Closing Date.	
Upward or downward Revision of Bids or cancellation of Bids by RIBs	# QIBs and Non-Institutional Bidders can neither revise their bids downwards nor cancel/withdraw their bids.	

BOOK RUNNING LEAD MANAGERS	REGISTRAR TO THE ISSUE	COMPANY SECRETARY AND COMPLIANCE OFFICER
JM FINANCIAL	IIFL CAPITAL	MUFG

JM Financial Limited
7th Floor, Cnergy, Appasaheb Marathe Marg, Prabhadevi, Mumbai – 400 025, Maharashtra, India
Telephone: +91 22 630 3030
E-mail: aris.ipo@jmfl.com
Investor Grievance ID: grievance.ldb@jmfl.com
Website: www.jmfl.com
Contact person: Prachee Dhuri
SEBI Registration No.: INM000010361IIFL Capital Services Limited (formerly known as IIFL Securities Limited)
24th Floor, One Lodha Place, Senapati Bapat Marg Lower Parel (West), Mumbai - 400 013, Maharashtra, India
Tel: (+91 22) 4646 4728
E-mail: aris.ipo@iiflcap.com
Investor Grievance ID: ig.1b@iiflcap.com
Website: www.iiflcap.com
Contact person: Yogesh Malpani / Pawan Kumar Jain
SEBI Registration No.: INM000010940Nuvama Wealth Management Limited
801-804, Wing A, Building No 3 Inspire BKC, G Block, Bandra Kurla Complex, Bandra East, Mumbai - 400 051, Maharashtra, India
Telephone: +91 22 4009 4400
E-mail: aris.ipo@nuvama.com
Investor Grievance ID: customerservice.mb@nuvama.com
Website: www.nuvama.com
Contact person: Pari Vaya
SEBI Registration No.: INM000013004MUFG Intime India Private Limited (formerly known as Link Intime India Private Limited)
C-101, 1st Floor, 247 Park, L.B.S. Marg, Vikhroli (West) Mumbai - 400 083, Maharashtra, India
Telephone: +91 810 811 4949
E-mail: aris.ipo@linkintime.co.in
Investor Grievance ID: aris.ipo@linkintime.co.in
Website: www.linkintime.co.in
Contact person: Shanti Gopal Krishnan
SEBI Registration No.: INR000004058Late Shailesh Shah
Unit No. G-A-04 to 07, Ground Floor – A Wing, Art Guild House Phoenix Marketcity, LBS Marg, Kurla (West), Mumbai - 400 070, Maharashtra, India
Telephone: 022 – 69112000
E-mail: cs@aris

એકસ્ટ્રા અફેર

ભરત ભારતીય

feedback@bombaysamachar.com

સુપ્રીમની વાત સાચી, ટોળાશાહીને પ્રોત્સાહન ન જ અપાય

કમલ હાસને કચડ ભાષા તમિણમાંથી ઉદભવી હોવાનું નિવેદન આપ્યું તેના કારણે તેના ફિલ્મ 'ઠગ લાઈફ' કશાટકમાં રિલિઝ ના થઈ શકી તેના વિવાદ લાંબા સમયથી ચાલે છે. ૨૪ મેએ જરાય નહીં લાંબી લેવાયા.

ચેનાઈમાં 'ઠગ લાઈફ'ની ઓડિયો લોન્ચ ઈવેન્ટમાં કમલ હાસને કહેલું કે કચડ ભાષા તમિણમાંથી ઉદભવી છે. કમલ હાસનના સામાજિક લાંબા વિવાદ લાંબા નથી. કશલ હાસનના નિવેદન સામે ભક્તો થઈ ગયો ને કશાટકમાં લોકો ઉક્કી ઉક્કાં ઉક્કાં.

કમલ હાસને તમિણ ભાષાને કચડ ભાષાની જન્મદાની ગણાવી પછી કશાટક ફિલ્મ ચેમ્બર એક્સ્પ્રેસ (કેન્ફેસીસી) એ માગ કરી હતી કે કમલ હાસન માઝી ન માગે તન્યાં સુધી ફિલ્મ કશાટકમાં રિલિઝ ના કરવા દેવી જોઈએ. કશાટકમાં રિલિઝ ના વિવાદ લાંબા સરકાર પાસેથી જવાબ પણ માયો છે અને રાજ્ય સરકારને ફિલ્મ કેમ રિલિઝ ના થવા દ્વારા તે અંગે સ્પષ્ટતા કરવા માટે એક ફિલ્મસાને સમય આપ્યો છે. સુપ્રીમ કોર્ટ એવી ટિપ્પણી પણ કરી છે કે, લોકોના માથ પર બંદ્ક તાકીને કાઈને પણ ફિલ્મ જોવાથી રોકી શકાય નહીં.

સુપ્રીમ કોર્ટ કશાટક હાઈ કોર્ટની પણ જાતકી કાઢી છે. કશાટક હાઈ કોર્ટ ટિપ્પણી કરી હતી કે, કમલ હાસન રિલિઝસાકર કે ભાષાવિદ નથી કે, કચડ ભાષા વિશે ટિપ્પણી કરી શકે, કશાટક હાઈકોર્ટ આ મુદ્દે આકારતી રીતે કમલ હાસનને માઝી માગવાનું ફિલ્મન કરીને કહેલું કે, કમલ હાસન એક કાર્યાલાની લોકો લેતો આખો વિવાદ જ હંડે પરી જાય.

સુપ્રીમ કોર્ટ સાથ શરૂઆતની કહેલું કે, હાઈ કોર્ટનું કામ માઝી માગવાનું નથી ને તેણે પોતાના કામ પર ઘણાપણું પણ કમલ હાસને એક ચાંદુક સુપ્રીમ ટેર્પાંના ગયો હતો અને જાહેર હિતની અરજી કરી હતી.

સદાનિબેસ સુપ્રીમ કોર્ટ એકદમ ન્યાચી વલશ લઈને સાંભિત કર્યું છે કે, આ દેશમાં દૃષ્ટ કાયદાનું શાસન છે અને ન્યાયત્ત સાખું છે. હાઈ કોર્ટ સહિતની નીચીલી આધારો ભલે આ દેશનને નંબારણ અને કાયદાઓને વકાદાર ના હોય ને સત્તામાં બેઠેલા લોકો કે લોકોની લાગણીઓના આધારે ફરમાનો કરતી હોય પણ સુપ્રીમ કોર્ટ હૃદ્ય કાયદાના શાસનમાં માને છે અને વંધારણાની રક્ષા કરે છે.

સુપ્રીમ કોર્ટ કશાટકમાં કમલ હાસનની ફિલ્મ રિલિઝ નથી કરી શકીએ આખો લેવોલો પણ કમલ હાસનની એક ચાંદુક સુપ્રીમ ટેર્પાંના ગયો હતો અને જાહેર હિતની અરજી કરી હતી. સુપ્રીમ કોર્ટ ને સાંભિત કર્યા એક કાર્યાલાની લોકો લેતો આખો વિવાદ જ હંડે પરી જાય.

કમલ હાસને માઝી માગવાના બદલે કશાટકમાં ફિલ્મ રિલિઝ જ નથી કરી શકી એક ચાંદુક સુપ્રીમ ટેર્પાંના ગયો હતો અને જાહેર હિતની અરજી કરી હતી.

સદાનિબેસ સુપ્રીમ કોર્ટ એકદમ ન્યાચી વલશ લઈને સાંભિત કર્યું છે કે, આ દેશમાં દૃષ્ટ કાયદાનું શાસન છે અને ન્યાયત્ત સાખું છે. હાઈ કોર્ટ સહિતની નીચીલી આધારો ભલે આ દેશનને નંબારણ અને કાયદાઓને વકાદાર ના હોય ને સત્તામાં બેઠેલા લોકો કે લોકોની લાગણીઓના આધારે ફરમાનો કરતી હોય પણ સુપ્રીમ કોર્ટ હૃદ્ય કાયદાના શાસનમાં માને છે અને વંધારણાની રક્ષા કરે છે.

સુપ્રીમ કોર્ટ કશાટકમાં કમલ હાસનની ફિલ્મ રિલિઝ નથી કરી શકી એક ચાંદુક સુપ્રીમ ટેર્પાંના ગયો હતો અને જાહેર હિતની અરજી કરી હતી.

સદાનિબેસ સુપ્રીમ કોર્ટ એકદમ ન્યાચી વલશ લઈને સાંભિત કર્યું છે કે, આ દેશમાં દૃષ્ટ કાયદાનું શાસન છે અને ન્યાયત્ત સાખું છે. હાઈ કોર્ટ સહિતની નીચીલી આધારો ભલે આ દેશનને નંબારણ અને કાયદાઓને વકાદાર ના હોય ને સત્તામાં બેઠેલા લોકો કે લોકોની લાગણીઓના આધારે ફરમાનો કરતી હોય પણ સુપ્રીમ કોર્ટ હૃદ્ય કાયદાના શાસનમાં માને છે અને વંધારણાની રક્ષા કરે છે.

સુપ્રીમ કોર્ટ કશાટકમાં કમલ હાસનની ફિલ્મ રિલિઝ નથી કરી શકી એક ચાંદુક સુપ્રીમ ટેર્પાંના ગયો હતો અને જાહેર હિતની અરજી કરી હતી.

સદાનિબેસ સુપ્રીમ કોર્ટ એકદમ ન્યાચી વલશ લઈને સાંભિત કર્યું છે કે, આ દેશમાં દૃષ્ટ કાયદાનું શાસન છે અને ન્યાયત્ત સાખું છે. હાઈ કોર્ટ સહિતની નીચીલી આધારો ભલે આ દેશનને નંબારણ અને કાયદાઓને વકાદાર ના હોય ને સત્તામાં બેઠેલા લોકો કે લોકોની લાગણીઓના આધારે ફરમાનો કરતી હોય પણ સુપ્રીમ કોર્ટ હૃદ્ય કાયદાના શાસનમાં માને છે અને વંધારણાની રક્ષા કરે છે.

સદાનિબેસ સુપ્રીમ કોર્ટ એકદમ ન્યાચી વલશ લઈને સાંભિત કર્યું છે કે, આ દેશમાં દૃષ્ટ કાયદાનું શાસન છે અને ન્યાયત્ત સાખું છે. હાઈ કોર્ટ સહિતની નીચીલી આધારો ભલે આ દેશનને નંબારણ અને કાયદાઓને વકાદાર ના હોય ને સત્તામાં બેઠેલા લોકો કે લોકોની લાગણીઓના આધારે ફરમાનો કરતી હોય પણ સુપ્રીમ કોર્ટ હૃદ્ય કાયદાના શાસનમાં માને છે અને વંધારણાની રક્ષા કરે છે.

સદાનિબેસ સુપ્રીમ કોર્ટ એકદમ ન્યાચી વલશ લઈને સાંભિત કર્યું છે કે, આ દેશમાં દૃષ્ટ કાયદાનું શાસન છે અને ન્યાયત્ત સાખું છે. હાઈ કોર્ટ સહિતની નીચીલી આધારો ભલે આ દેશનને નંબારણ અને કાયદાઓને વકાદાર ના હોય ને સત્તામાં બેઠેલા લોકો કે લોકોની લાગણીઓના આધારે ફરમાનો કરતી હોય પણ સુપ્રીમ કોર્ટ હૃદ્ય કાયદાના શાસનમાં માને છે અને વંધારણાની રક્ષા કરે છે.

સદાનિબેસ સુપ્રીમ કોર્ટ એકદમ ન્યાચી વલશ લઈને સાંભિત કર્યું છે કે, આ દેશમાં દૃષ્ટ કાયદાનું શાસન છે અને ન્યાયત્ત સાખું છે. હાઈ કોર્ટ સહિતની નીચીલી આધારો ભલે આ દેશનને નંબારણ અને કાયદાઓને વકાદાર ના હોય ને સત્તામાં બેઠેલા લોકો કે લોકોની લાગણીઓના આધારે ફરમાનો કરતી હોય પણ સુપ્રીમ કોર્ટ હૃદ્ય કાયદાના શાસનમાં માને છે અને વંધારણાની રક્ષા કરે છે.

સદાનિબેસ સુપ્રીમ કોર્ટ એકદમ ન્યાચી વલશ લઈને સાંભિત કર્યું છે કે, આ દેશમાં દૃષ્ટ કાયદાનું શાસન છે અને ન્યાયત્ત સાખું છે. હાઈ કોર્ટ સહિતની નીચીલી આધારો ભલે આ દેશનને નંબારણ અને કાયદાઓને વકાદાર ના હોય ને સત્તામાં બેઠેલા લોકો કે લોકોની લાગણીઓના આધારે ફરમાનો કરતી હોય પણ સુપ્રીમ કોર્ટ હૃદ્ય કાયદાના શ

ઇન્ડરફિલ્

ભારત એક

ન્યુક્લિઅર પાવર

કેમ ફક્કે છે પાક અને ચીન

કપર સ્ટોરી
નિલેશ વાધેલા
feedback@bombaysamachar.com

એક તરફ રચિયા અને યુક્નાં ચુદ સમાપ્ત થયાનું નામ લેતું નથી અને બીજી તરફ ઇજરાયલ અને ડ્રાબ વરચે મિસાઇલ ચુદ વિને વધુ ભીષણ બની રહ્યું છે. જેકે, આ તમામ ઘટનાઓમાં હિવોવ લેવા જેવી ભાબત અને છે કે, નાપાક પાકિસ્તાને ગણતીરીની ડિવોસમાં ભારતે પરસ્ત કરી પોતાનો લખાયેક સાથી લીધો છે. આ તમામ મયારિત પ્રમાણનું ચુદો કે લખાયેક અથવામણોમાં સોચી મંદો અતયો અણું ચુનું લગતી છે. જીતન આવાનું ન્યુક્લિઅર વેરની મહાભાયનક અસરાંથી વાકેક છે અને તેની ડિવોસમાની પણ માનવસંકારનું એક વિદ્યુતમણું ચિત્ર ઉભું કરે છે. નોંધનું રહ્યું, ઇજરાયલ ઇરાનની ન્યુક્લિઅર ફેસિલિટી પર હુમ્લો તેવાની આપી છે.

નાપાક પાકિસ્તાન ભારતને વાંદવાર અણું હુમ્લાની ઘમડી આપી ચુદનું છે, તેની સાથેની છેલ્લા લખાયેક અથવામણ સમયે અમેરિકાને ભારતને ગરીબ ઘમડી આપી દુનિયા કે પાકિસ્તાન જો અણુંનોનો ઉત્થોગ કર્યો તો અણું વાણ સાથ થઈ જશે, મારે અટકી જાઓ. આપી સામે ભારતે એવો જ્યાબ અપોસો હોવો કે એનું બની શકે છે, પરંતુ એ પછી ભારત જ્યાબ આપી વારે પાકિસ્તાન દ્વારા સુરક્ષા નહીં જોઈ શકે. વિશ્વાની નકારી પરથી પાકિસ્તાન નાભૂષ થઈ જશે. આ પછી અમેરિકાને પાકિસ્તાનને જ અટકી જ્યાબ સમજાવનું પડ્યું હનું.

આ પછી પણ પાકિસ્તાનને અણુંનોની ઘમડીઓ આપવાનું યાચુ રહ્યું છુટું. આપેરેશન સિંહાસનું ભારતે નાપાક શરૂ દેશની મિયા ફ્લાની ઘમડીઓના પણ વિશ્વા દીથી અને આપા જ્યાબ સમેતું પોકો ખુલ્લાં પદી ગયું કે તેની પાણે કોઈ અણુંનો છે જ નહીં અને છે તેનો ઉપયોગ કરવાની તેવામાં તેવાનું રહેવ નથી. આપી તેની ટેક્નિકલ બાધતમાં ડોડા નથી તીતરનું, પરંતુ હક્કિકત એ છે કે વાસતવાનું આ વધતે પણ પાકિસ્તાન સરેન્ડર જ કર્યું હનું, તેને સીઝિફારનું નામ આપવાનું ભારતે શા માટે કષુલ રહ્યું એ જુદી વચ્ચેની વિષય છે.

હુદે મુશ્કે પર આવીએ તો ભારતે પરમાણુ ઊર્જા નિર્મિતિના આયતન ચાદ ગાંધી વધાવાની તૈવારી કરી હોવાની નાપાક પાકિસ્તાન અને ચીન જેવી શરૂ રાણ્ણેના પેટાનો ડુકાનું રહેતું હોવો છે. અથવા, ભારત અણું બિનસારસાની કરસથી બાંધું હોવો છે. અણુંનો અણુંનો પ્રયોગ નહીં કરે, પરંતુ હક્કિકત એ છે કે વાસતવાનું આ વધતે પણ પાકિસ્તાન સરેન્ડર જ કર્યું હનું, તેને સીઝિફારનું નામ આપવાનું ભારતે શા માટે કષુલ રહ્યું એ જુદી વચ્ચેની વિષય છે.

ભારત દેશની ઊર્જા સુધીના વ્યકૃતિસાનાના ભાગદ્વારે તૈવાર થઈ રહેવા પરમાણુ રિસેક્ટરોને રંધણું આપવા માટે ૨૦૧૩ સુધીના વુરેનિયમની આયતન ચાદ ગાંધી વધાવાની તૈવારી કરી હોવાની નાપાક પાકિસ્તાન અને ચીન જેવી શરૂ રાણ્ણેના પેટાનો ડુકાનું રહેતું હોવો છે. અથવા, ભારત અણુંનો અણુંનો પ્રયોગ નહીં કરે, પરંતુ હારની વચ્ચેની વિષય છે. અણુંનો અણુંનો પ્રયોગ વિશ્વા દીથી અને પણ કોઈ અણુંનો છે જ નહીં અને છે તેનો ઉપયોગ કરવાની તેવામાં તેવાનું રહેવ નથી. આપી તેની ટેક્નિકલ બાધતમાં ડોડા નથી તીતરનું, પરંતુ હક્કિકત એ છે કે વાસતવાનું આ વધતે પણ પાકિસ્તાન સરેન્ડર જ કર્યું હનું, તેને સીઝિફારનું નામ આપવાનું ભારતે શા માટે કષુલ રહ્યું એ.

ભારત દેશની ઊર્જા સુધીના વ્યકૃતિસાનાના ભાગદ્વારે તૈવાર થઈ રહેવા પરમાણુ રિસેક્ટરોને રંધણું આપવા માટે ૨૦૧૩ સુધીના વુરેનિયમની આયતન ચાદ ગાંધી વધાવાની તૈવારી કરી હોવાની નાપાક પાકિસ્તાન અને ચીન જેવી શરૂ રાણ્ણેના પેટાનો ડુકાનું રહેતું હોવો છે. અથવા, ભારત અણુંનો અણુંનો પ્રયોગ નહીં કરે, પરંતુ હારની વચ્ચેની વિષય છે. અણુંનો અણુંનો પ્રયોગ વિશ્વા દીથી અને પણ કોઈ અણુંનો છે જ નહીં અને છે તેનો ઉપયોગ કરવાની તેવામાં તેવાનું રહેવ નથી. આપી તેની ટેક્નિકલ બાધતમાં ડોડા નથી તીતરનું, પરંતુ હક્કિકત એ છે કે વાસતવાનું આ વધતે પણ પાકિસ્તાન સરેન્ડર જ કર્યું હનું, તેને સીઝિફારનું નામ આપવાનું ભારતે શા માટે કષુલ રહ્યું એ.

એક અહેવાલ અનુસાર ૨૦૧૩ પદી ૨૦૧૩ સુધીના ભારત સરકાર રાષ્ટ્રીય પરમાણુ ઊર્જા મિશન ડેફન્સ એપ્યુસ્ટ્રીય પરમાણુ નાના આપવાના રિસેક્ટરોને કારણે કષુલ રહ્યું એ હોય એનુંનો અણુંનો પ્રયોગ વિશ્વા દીથી અને પણ કોઈ અણુંનો છે જ નહીં અને છે તેનો ઉપયોગ કરવાની તેવામાં તેવાનું રહેવ નથી. આપી તેની ટેક્નિકલ બાધતમાં ડોડા નથી તીતરનું, પરંતુ હક્કિકત એ છે કે વાસતવાનું આ વધતે પણ પાકિસ્તાન સરેન્ડર જ કર્યું હનું, તેને સીઝિફારનું નામ આપવાનું ભારતે શા માટે કષુલ રહ્યું એ.

એક અહેવાલ અનુસાર ૨૦૧૩ પદી ૨૦૧૩ સુધીના વુરેનિયમની આયતન ચાદ ગાંધી વધાવાની તૈવારી કરી હોવાની નાપાક પાકિસ્તાન અને ચીન જેવી શરૂ રાણ્ણેના પેટાનો ડુકાનું રહેતું હોવો છે. અથવા, ભારત અણુંનો અણુંનો પ્રયોગ વિશ્વા દીથી અને પણ કોઈ અણુંનો છે જ નહીં અને છે તેનો ઉપયોગ કરવાની તેવામાં તેવાનું રહેવ નથી. આપી તેની ટેક્નિકલ બાધતમાં ડોડા નથી તીતરનું, પરંતુ હક્કિકત એ છે કે વાસતવાનું આ વધતે પણ પાકિસ્તાન સરેન્ડર જ કર્યું હનું, તેને સીઝિફારનું નામ આપવાનું ભારતે શા માટે કષુલ રહ્યું એ.

ભારત દેશની ઊર્જા સુધીના વ્યકૃતિસાનાના ભાગદ્વારે તૈવાર થઈ રહેવા પરમાણુ રિસેક્ટરોને રંધણું આપવા માટે ૨૦૧૩-૨૦૧૪ સુધીના વુરેનિયમની આયતન ચાદ ગાંધી વધાવાની તૈવારી કરી હોવાની નાપાક પાકિસ્તાન અને ચીન જેવી શરૂ રાણ્ણેના પેટાનો ડુકાનું રહેતું હોવો છે. અથવા, ભારત અણુંનો અણુંનો પ્રયોગ વિશ્વા દીથી અને પણ કોઈ અણુંનો છે જ નહીં અને છે તેનો ઉપયોગ કરવાની તેવામાં તેવાનું રહેવ નથી. આપી તેની ટેક્નિકલ બાધતમાં ડોડા નથી તીતરનું, પરંતુ હક્કિકત એ છે કે વાસતવાનું આ વધતે પણ પાકિસ્તાન સરેન્ડર જ કર્યું હનું, તેને સીઝિફારનું નામ આપવાનું ભારતે શા માટે કષુલ રહ્યું એ.

ભારતની વર્ષાના પરમાણુ ઊર્જા કષ્ટમાં આયતન ચાદ ગાંધી વધાવાની તૈવારી કરી હોવાની નાપાક પાકિસ્તાન અને ચીન જેવી શરૂ રાણ્ણેના પેટાનો ડુકાનું રહેતું હોવો છે. અથવ



‘સેબી’નું સ્પિત યાદ આવશે...

મુંબઈ: સ્પિતનાની માયુસિને વધુ બેચા બનાવતો ખુમાડા એકત્રી ચિત્તા વરચે મનમોહક સ્પિતના માલિક કેટન સુભિત સભરવાલ “સેબી”ને એર ઇન્ડિયાના તેના બે સાથી મિશ્નોએ અંતિમ વિદાય આપી. સેબીનું સ્પિત હુમેશા યાદ આવશે એમ તેમણે કષ્ટું હતું.

એર ઇન્ડિયાના કેટન અને સભરવાલના સાથી કપિલ કોહલ સુખ થઈ ગયા હતા અને મનજે શાંત રાખવા મંવર્ષ કરી રહ્યા (જુઓ પાનું ૪) ▶▶

ભારે હૃદય, ભીની આંખ, ધૂજતા હાથ...
દીકરાને પિતાની અંતિમ વિદાય

અમદાવાદના એર ઇન્ડિયાના
વિમાનના પાઈલટ સુભિત
સભરવાલના અંતિમસંસ્કાર



મુંબઈ: ગયા એકવારીથે અમદાવાદનો કેશ થયેલા એર ઇન્ડિયાના વિમાનના પાઇલટ છન કમાન્સ કેટન સુભિત સભરવાલના અંતિમ સંસ્કાર મંગળવારે મુંબઈના ચકડાલામાં કરવામાં આવ્યા એ ફેલા તેમના કોડિનના અંતિમ દર્શન વાને તેમના પિતાનું હૃદય ભરાઈ આવ્યું હતું, અંખો ભીની થઈ ગઈ હતી અને ધૂજતા હાથ બીજે દીકરાને તેમણે અંતિમ વિદાય આપી હતી.

સભરવાલના અંતિમ સંસ્કાર પરિવારના સભ્યોની દ્વારાની ઉપનગરીય ચકડાલા સિથિન હલેક્ઝ્રિસ સમાનનગ્રહમાં કરવામાં આવ્યા હતા. પદ વર્ષીય અનુભવી પાઇલટના અંતિમ સંસ્કાર કર્યા પણી, તેમના પિતા અને પરિવારના અન્ય સભ્યો સવારે લગ્નભગ ૧.૧.૧૫ વાચે સ્મશાનનગ્રહમાંથી નીકળ્યા હતા, એમ એક અવિકારીએ (જુઓ પાનું ૪) ▶▶

હવે દક્ષિણ મુંબઈનો કાર્યક્રમ
બ્રિજ ખુલ્લો મૂકવાની તૈયારી

(અમારા પ્રતિનિધિ તરફથી)

મુંબઈ: વિકોલીનો રેલવે એવો બિજ ગયા એકવારીથે વાહનન્યવહાર માટે મુલ્લો મુક્કાયા બાદ એવે મુંબઈ મહાનગરપાલિકા આગામી એકવારીથી સુધીમાં દક્ષિણ મુંબઈનો કાર્યક્રમ બ્રિજ ખુલ્લો મૂકવાની તૈયારી કરી રહી છે.

બિજનું બાંધકામ લગ્નભગ પડું થઈ ગયું છે અને પાલિકા ૧ ઠથી ૧.૫

જૂન દરમ્યાન લાડ ટેસ્ટ હૃદ થરી હતી. આ એકવારીથી સુધીમાં મંજૂરી

મળવાની અપેક્ષા પાલિકાને છે. પાલિકા આગામી એકવારીથી આ બિજ ખુલ્લો મૂકવા માગે છે. પાલિકાના અધિકારીના (જુઓ પાનું ૪) ▶▶

બોંબ પલાણ કરાયાનો કોલ આપતાં
વિમાનનું નાગપુરમાં ઇંબર્જન્સી લેન્ડિંગ

નાગપુર: કોરીથી દિલ્હી જાતી ઇન્ડિગોની ફલાઈટાં બોંબ પ્લાન્ટ કરાયેલો હોવાનો ફોન આત્મંતં વિમાનનું નાગપુરમાં ઇંબર્જન્સી લેન્ડિંગ કરાયું હતું. મળતી માહિતી અનુસાર તો એ એસ્પોન્થી મંગળવારની સવારે ૮.૨૦ વાચે લેન્ડિંગ વિમાન બપોરે ૧.૨.૩૫ વાચે દિલ્હી પોંથેવાનું હતું. જોક વિમાને ટેકઓફ કર્યું પણી તેમાં બોંબ મુશ્ક્યાનો કોલ આવ્યો હતો. કોરી એરપોર્ટ પરના અધિકારીએ આ માહિતીને સમર્થન આવ્યું હતું. બોંબની માહિતી મળતાં (જુઓ પાનું ૪) ▶▶

હીરાવેપારી સાથે ૧.૬૩ કરોડની ઠગાઈ:
પિતા-પુત્રની ધરપકડ કરાઈ

(અમારા પ્રતિનિધિ તરફથી)

મુંબઈ: ઊંચી દિનતે વેચી આપવાને બહુને કેટિટ પર લિંગેલા ૧.૬૩ કરોડ રૂપિયાના દીરા સાથે કથિત રીતે રક્ખુંકા થઈ ગયેલા પિતા-પુત્રની બાન્ડા-કુર્લા કોમ્પ્લેક્સ (બીકેચી) પોલીસે ધરપકડ કરી હતી. મુંબઈ અને સુરતની દીરાબન્ધામાં કામ કરતા પિતા-પુત્રે સારી ક્વોલિટીના ડાયંડ કંપનીનાં અભૂત કંપનીના સંપર્કમાં હોવાનો દાવો કરી લીકેસિની ડાયંડ કંપનીનાંથી કેટિટ પર દીરા લીધા હતા.

બીકેચી પોલીસે ધરપકડ કરેલા બને આરોપીની ઓળખ કિશોર નરસીભાઈ અભાંગી (૫૧) અને પૌલિક અભાંગી (૩૦) તરફે થઈ હતી. આરોપીઓને અન્ય કોઈ વેપારી સાથે આ રીતે છેટરપરી કરી છે કે તેમની પોલીસ તપાસ (જુઓ પાનું ૪) ▶▶

PAC n DELIVER
INTERNATIONAL COURIER

Send parcels to your Children & loved ones in CANADA, UK, USA & WORLD WIDE including Garments, Farsan, Chocolates, Sweets, Gifts, Eatables, Medicines & any permissible item & get benefited with SPECIAL rates.

Contact : Mr. ANUJ SANGOI
8879991866
Email - sales@pacndeliver.com

“20 Yrs of Quality Service”

કુલિન કુમાર હોલીડેઝ - એક માત્ર ટૂર કંપની “Word of Mouth” થી પ્રગતિના પણે

100% PURE NEW ZEALAND

ઓકલેન્ડ ▶▶ બે ઓક આઈલેન્ડ ▶▶ રોડોર્ડા ▶▶ કાવીનસાર્ટિન ▶▶ માઉંટ કુક ▶▶ કાઈસ્ટર્ચર્ચ

✓ વાલ્ક કલાસ સિંગાપુર એરલાઇન્સમાં સફર

✓ લક્ઝરી હોટલ્સમાં રહેવાનું (કન્ફર્મ હોટલ્સ)

✓ ભારતીય રાષ્ટ્રથાની નિષ્ઠાંત સ્લોયા દ્રારા ભોજનનો આસ્વાદ

✓ ગુજરાતી, હિન્દી, ઇંગ્લિશ બોલતા નિષ્ઠાંત ટૂર લિડર

✓ બરપુર સાઈટ સીરીઝનો સમાવેશ

✓ લક્ઝરી હોટલ્સ એ.રી. બસમાં મુસાફર

✓ કોઈપણ છુપા ખર્ચ વગર

✓ સ્પષ્ટ ટૂર મોચ્ચામ તથા પ્રમાણિક વ્યવહાર

✓ All Blacks Experience ✓ Helicopter Ride ✓ Jet Boat Ride ✓ Polynesian Spa etc.

NO GIMMICKS. NO HYPE. SINCE 1976.

KULINKUMAR
HOLIDAYS

Head Office: Opera House, Mumbai. Tel.: +91-22-4355 5555

sales@kulinkumar.com | www.kulinkumar.com | Toll Free: 1800 103 8055

Ahmedabad: 079-40036900 | Surat: 0261-4883555 | Pune: 020-25537344 | Mulund: 022-25695500

Follow us on [@kulinkumarholidays](#) for live tour moments!



DEPARTURES - 2025

July 10, 23

Aug. 05, 17

Sept. 07, 20

નાનેંદ્ર મોદી
પ્રધાનમંત્રી

મહારાષ્ટ્ર શાસન

ચલા ઘડવુ વિકસિત મહારાષ્ટ્ર!

વિકસિત મહારાષ્ટ્ર ૨૦૪૭ : મહારાષ્ટ્રાચે વિહિન ડૉક્યુમેન્ટ



સહભાગી હોણ્યાસાઠી
સ્કેન કરા

**વિકસિત
મહારાષ્ટ્રાચી
રંપરેણ ઠરવિણ્યાસ
દ્વારા આપલા સહભાગ**

નાગરિક સર્વેક્ષણ

કાલાવધી ૧૮ જૂન તે ૧૭ જુલાઈ, ૨૦૨૫

દેવેંદ્ર ફડણીસ
મુખ્યમંત્રી